



August 2017

2017년 상반기 실적발표 기업설명회

**(주)디아이씨 | DAE-IL Corporation**

To be the best *powertrain* maker in the world

## 유의사항



본 자료는 관계자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 것입니다. 본 자료에 포함된 향후 전망은 현재 시장상황과 (주)디아이씨에의 경영방침을 반영하여 작성된 것으로, 경영환경의 변화와 경영전략의 수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

# Agenda

**01**

다아이씨그룹

**02**

2017년 2분기(상반기) 실적 요약

**03**

短期 | 실적개선 요인

**04**

中期 | 성장포인트

**05**

長期 | 성장전략

**06**

VISION 2020

**07**

기타 투자참고 사항

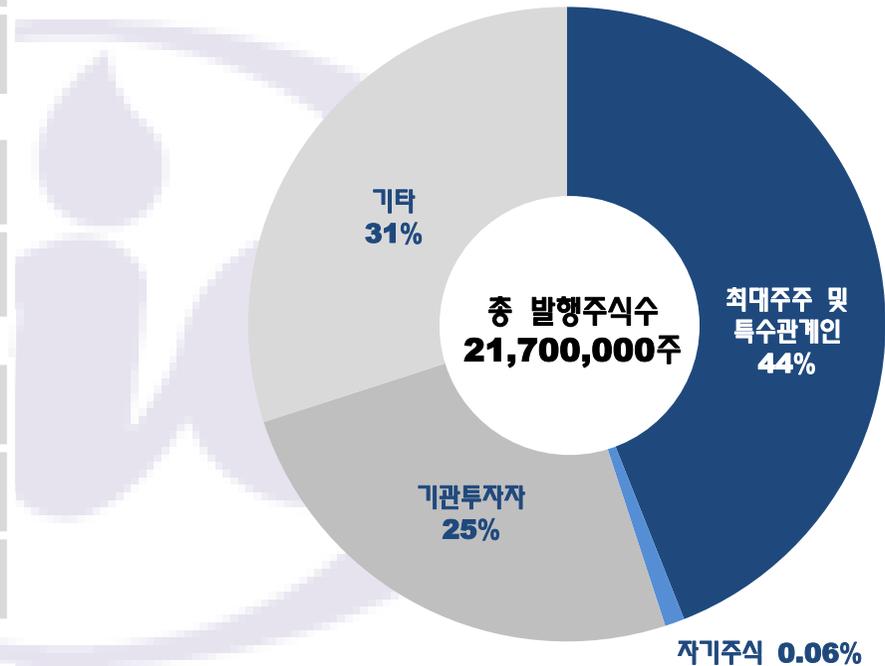
# 01 다이씨그룹



일반현황

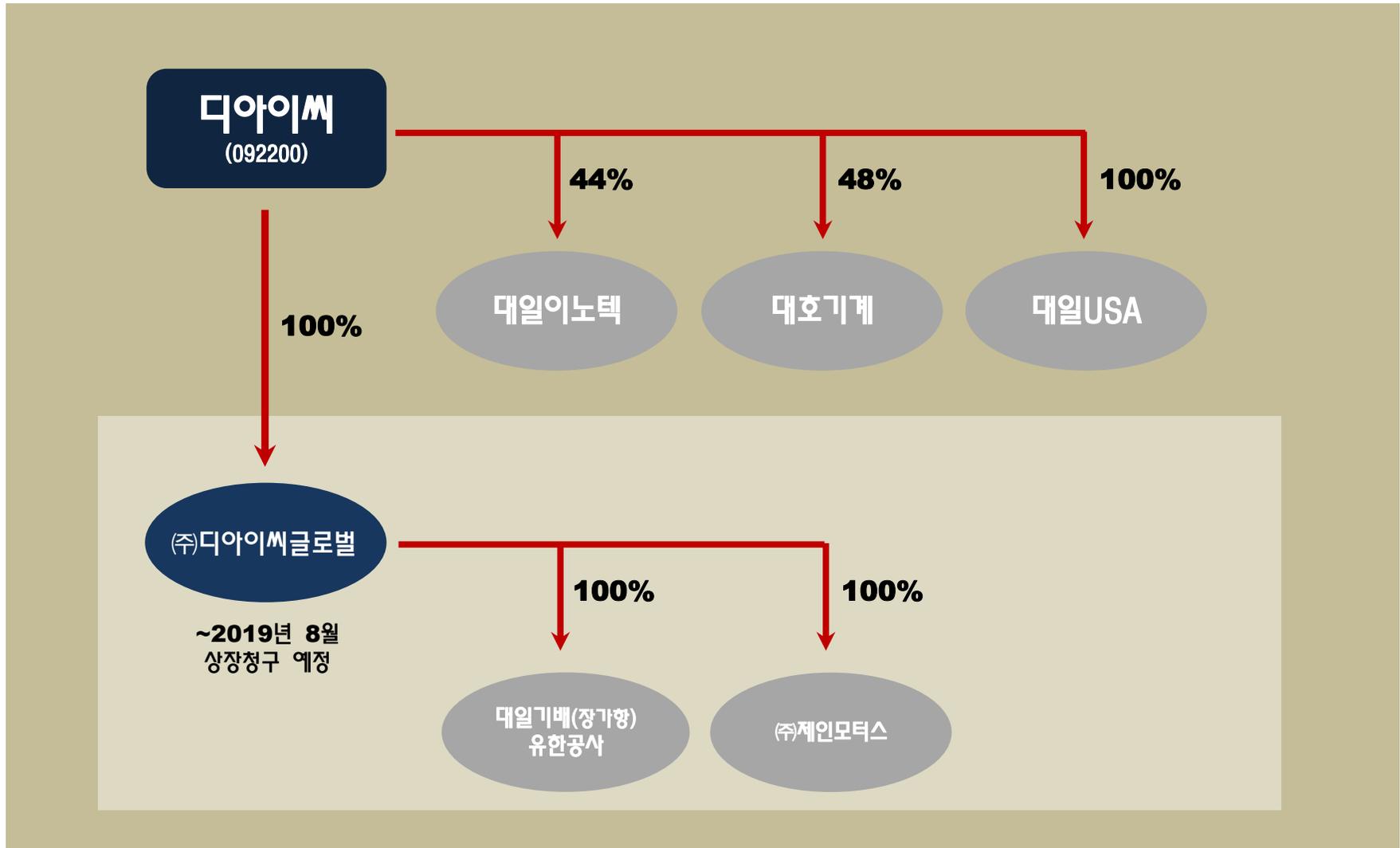
그룹 모회사	(주)다아이씨 (DIC DAE-IL Corporation)
모회사 대표	회장 김성문 / 사장 김정렬
설립일	1976년 8월 3일 (41년)
자산총계	7,815억원 ('17년 6월말 연결 기준)
자기자본	2,045억원 (자본금 110.3억원)
본사주소	울산광역시 울주군 두동면 봉계농공길 8
사원(그룹)	약 2,000명
홈페이지	www.dicorp.co.kr
그룹구조	본사 / 한국 자회사 4사 / 해외자회사 2사

종가 10,750원  
 시가총액 2,371억원  
 (2017년 07월 24일 기준)



주: '16.12월말 기준

- 1976** 설립 (부산 금사동)
- 1989** 인양공장 준공 - 자동차부품 (현대자동차 제외)
- 1991** **(주)대호기계** 인수 - 자동차부품 (현대자동차 및 기아자동차 승용차 부문)
- 1992** 두서공장 준공 및 본사 이전 - 중장비 부품, Motorcycle 부품
- 1996** 두동공장 준공 - 자동차부품 (현대자동차)  
경승용차 T/M 가공라인 설치, 변속기 기술연구소 설립
- 1998** ISO9002 인증획득 (한국능률협회)
- 2004** **중국 현지법인** 설립 (중국 장가항 - 대일기배유한공사)  
ISO9001, ISO/TS16949, ISO14001 인증획득(SGS)
- 2005** **(주)대일이노텍** 설립 - 자동차부품 (현대파워텍, 현대다이모스)
- 2007** 상장 (유가증권 시장), 수출 1억불 탐 수상
- 2008** **미국 현지법인** 설립 (Dae-II USA)
- 2009** 두동 2공장 준공 및 본사 이전 (2010년)
- 2011** 한국형 히든챔피언 육성대상기업 선정 (한국수출입은행)
- 2012** 국가인적자원개발 권소사업 사업 운영기관으로 선정
- 2013** 중장비공장 이전 (두서공장 → 두동공장 본사)
- 2014** 인재개발연수원 준공  
소형 상용급 RE-EV부품 System Integration 기술개발 국책사업 협약
- 2016** **(주)디아이씨글로벌, (주)제인모터스** 설립



사업장 현황 (주)디아씨

본사 (두동공장)

- ▶ 부 지: 114,463m<sup>2</sup> (34,625평)
- ▶ 사업부: 본사 / 자동차부품 / 중장비부품  
R&D센터 / 인력개발 연수원
- ▶ 주 소:  
울산시 울주군 두동면 봉계농공길 8



두서공장

- ▶ 부 지: 18,029m<sup>2</sup> (5,453평)
- ▶ 사업부:  
EV특장차 사업부 / 신사업
- ▶ 주 소:  
울산시 울주군 두서면 전음농공길 48



언양공장

- ▶ 부 지: 16,396m<sup>2</sup> (4,960평)
- ▶ 사업부:  
자동차부품 / 직수출
- ▶ 주 소:  
울산시 울주군 상북면 양등농공길 69



그룹 계열사 현황 (1)

(주)대일이노텍

- ▶ 설립: 2005년 11월
- ▶ 위치: 중남 서산시 음암면
- ▶ 부지: 50,160m<sup>2</sup> (15,173평)
- ▶ 사업: 자동차부품
- ▶ 지분: 44.44%
- ▶ 총자산: 1,085억원 ('16년말 기준)  
매출액: 1,191억원 ('16년 기준)
- ▶ 주요 거래처  
현대파워텍, 현대다이모스



대호기계(주)

- ▶ 설립: 1986년 11월 (인수)
- ▶ 위치: 전북 익산시 팔봉동
- ▶ 부지: 19,704m<sup>2</sup> (5,960평)
- ▶ 사업: 자동차부품/중장비부품
- ▶ 지분: 47.86%
- ▶ 총자산: 221억원 ('16년말 기준)  
매출액: 385억원 ('16년 기준)
- ▶ 주요 거래처  
현대자동차 전주공장



(주)디아씨글로벌

- ▶ 설립: 2016년 6월
- ▶ 위치: 울산시 울주군 두동면  
봉계농공길 8
- ▶ 사업: 경영관리지주사
- ▶ 지분: 100%
- ▶ 총자산: 1,104억원 ('16년말 기준)



(주)제인모터스

- ▶ 설립: 2016년 8월
- ▶ 위치: 대구광역시 달성군 구지면  
용암리 318-9
- ▶ 부지: 40,215m<sup>2</sup> (12,000평)
- ▶ 사업: 전기자동차/전기부품
- ▶ 지분: 100%
- ▶ 총자산: 100억원 ('16년말 기준)
- ▶ 주요 거래처



대일기배(中)

- ▶ 설립: 2004년 3월
- ▶ 위치: 중국 장가항시
- ▶ 부지: 107,943m<sup>2</sup> (32,710평)
- ▶ 사업: 자동차부품/중장비부품
- ▶ 지분: 100%
- ▶ 총자산: 14.42억RMB (\* 16년말 기준)  
매출액: 4.38억RMB (\* 16년 기준)
- ▶ 주요 거래처  
현대위아, 북경다이모스, Geely  
CLARK



대일USA(美)

- ▶ 설립: 2008년 1월
- ▶ 위치: Morgan Hill CA, USA
- ▶ 부지: 1,300m<sup>2</sup> (393평)
- ▶ 사업: Motorcycle parts
- ▶ 지분: 100%
- ▶ 총자산: 653만USD (\* 16년말 기준)  
매출액: 770만USD (\* 16년 기준)
- ▶ 주요 사업  
Harley Davidson A/S,  
tuning parts 유통



Technology

설계

소재관리

정밀가공

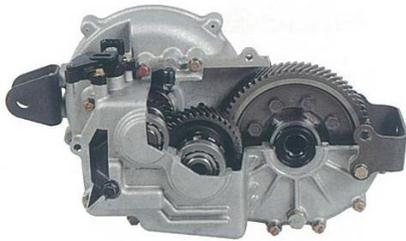


Parts: Gear/Shaft

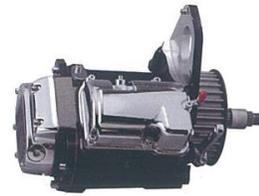


Assembly

Automobile



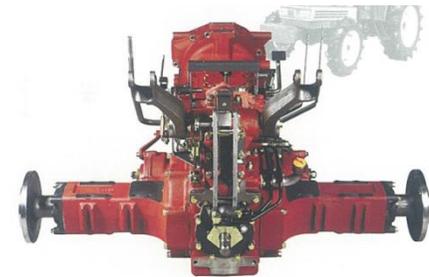
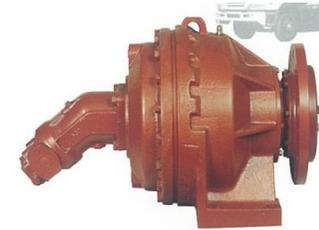
Motorcycle



Forklift



Tractor & etc.



6 Speed gear line



Heat-treatment shop



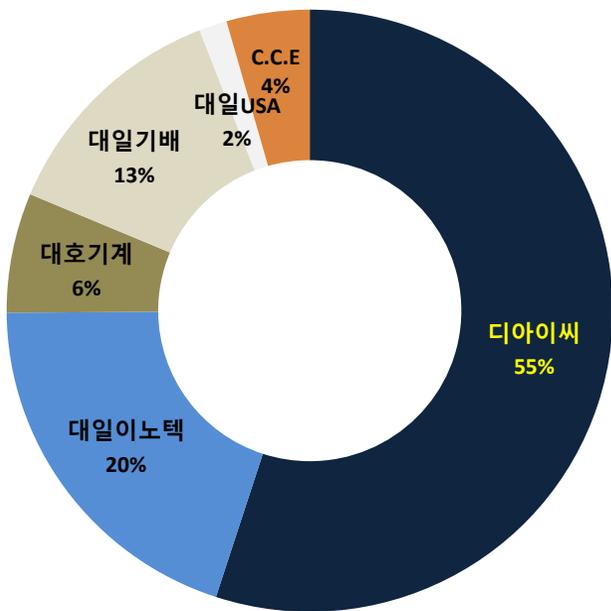
Gear grinding machine



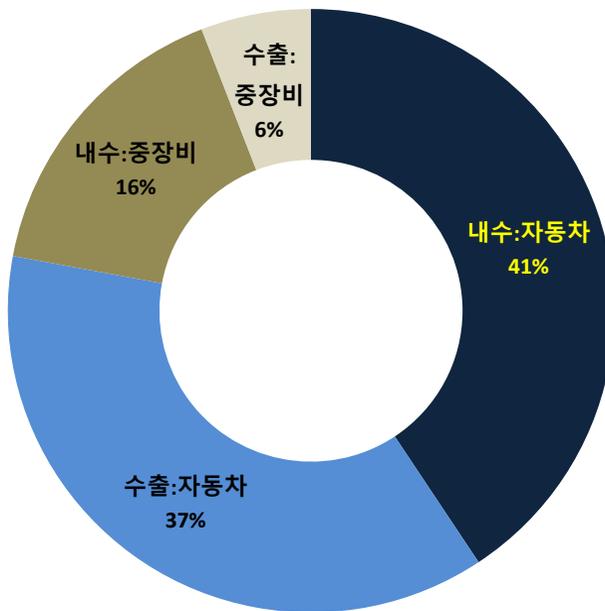
Main shaft line



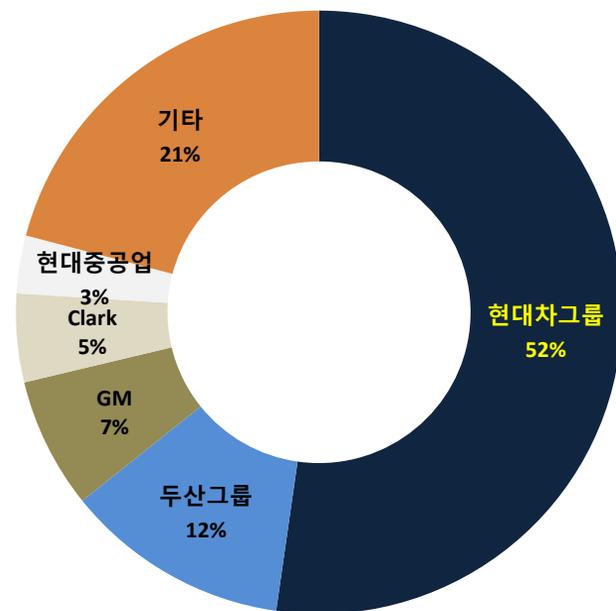
계열사별 매출비중  
2016년



사업부별 매출비중  
2016년(다이씨 기준)



고객사별 매출비중  
2016년(다이씨 기준)



## 02 2017년 2분기(상반기) 실적 요약



(단위: 십억원, %, %p)

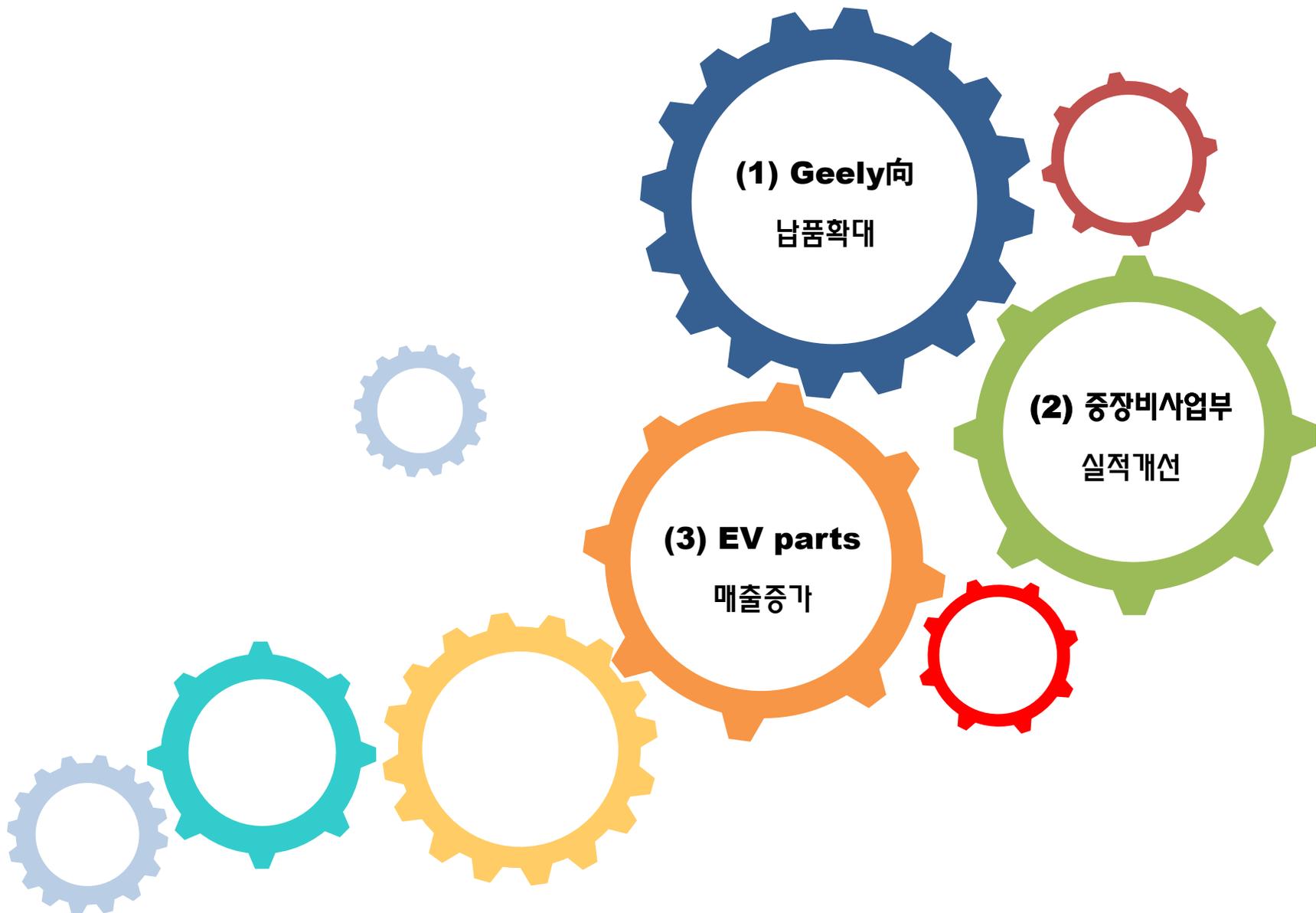
구 분	연결기준								연결기준					
	2016				2017				2Q			1H		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	'16	'17	YoY	'16	'17	YoY
유동자산	251.2	240.6	311.6	285.0	318.4	318.8			240.6	318.8	32.5	240.6	318.8	32.5
비유동자산	387.7	421.0	429.5	448.8	451.9	462.6			421.0	462.6	9.9	421.0	462.6	9.9
<b>자산총계</b>	<b>638.9</b>	<b>661.6</b>	<b>741.1</b>	<b>733.8</b>	<b>770.2</b>	<b>781.5</b>			<b>661.6</b>	<b>781.5</b>	<b>18.1</b>	<b>661.6</b>	<b>781.5</b>	<b>18.1</b>
유동부채	332.7	337.2	349.1	339.5	371.4	380.4			337.2	380.4	12.8	337.2	380.4	12.8
비유동부채	108.6	126.4	184.6	191.9	200.7	196.5			126.4	196.5	55.5	126.4	196.5	55.5
<b>부채총계</b>	<b>441.3</b>	<b>463.6</b>	<b>533.7</b>	<b>531.5</b>	<b>572.1</b>	<b>576.9</b>			<b>463.6</b>	<b>576.9</b>	<b>24.5</b>	<b>463.6</b>	<b>576.9</b>	<b>24.5</b>
<b>자본총계</b>	<b>197.6</b>	<b>198.0</b>	<b>207.4</b>	<b>202.3</b>	<b>198.1</b>	<b>204.5</b>			<b>198.0</b>	<b>204.5</b>	<b>3.3</b>	<b>198.0</b>	<b>204.5</b>	<b>3.3</b>
(현금성자산)	17.3	12.4	67.0	17.1	20.8	16.1			12.4	16.1	30.0	12.4	16.1	30.0
(총차입금)	304.9	321.8	338.8	293.8	337.6	343.8			321.8	343.8	6.8	321.8	343.8	6.8
<b>매출액</b>	<b>126.3</b>	<b>137.4</b>	<b>132.7</b>	<b>161.2</b>	<b>156.5</b>	<b>163.4</b>			<b>137.4</b>	<b>163.4</b>	<b>18.9</b>	<b>263.7</b>	<b>319.9</b>	<b>21.3</b>
매출원가	107.8	118.9	114.2	140.1	134.2	141.9			118.9	141.9	19.4	226.7	276.1	21.8
판관비	10.2	9.5	10.6	11.3	12.5	10.4			9.5	10.4	9.3	19.7	22.8	16.0
<b>영업이익</b>	<b>8.3</b>	<b>9.0</b>	<b>8.0</b>	<b>9.7</b>	<b>9.8</b>	<b>11.1</b>			<b>9.0</b>	<b>11.1</b>	<b>23.5</b>	<b>17.3</b>	<b>21.0</b>	<b>21.4</b>
<b>(EBITDA)</b>	<b>16.6</b>	<b>16.6</b>	<b>16.2</b>	<b>18.2</b>	<b>19.1</b>	<b>20.4</b>			<b>16.6</b>	<b>20.4</b>	<b>23.0</b>	<b>33.2</b>	<b>39.5</b>	<b>19.0</b>
<b>I/S (대손상각)</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>5.9</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>			<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>
이자비용	2.8	3.7	4.1	3.9	3.8	4.4			3.7	4.4	20.2	6.5	8.3	27.8
세전이익	3.8	2.3	(1.5)	4.6	(0.5)	9.9			2.3	9.9	3.3	6.1	9.4	54.7
당기순이익	2.9	1.6	0.2	6.5	(1.9)	8.6			1.6	8.6	4.3	4.5	6.6	48.2
<b>(원가율)</b>	<b>85.4%</b>	<b>86.6%</b>	<b>86.1%</b>	<b>87.0%</b>	<b>85.7%</b>	<b>86.9%</b>			<b>86.6%</b>	<b>86.9%</b>	<b>+1.4%p</b>	<b>86.0%</b>	<b>86.3%</b>	<b>+0.3%p</b>
<b>(영업이익률)</b>	<b>6.6%</b>	<b>6.6%</b>	<b>6.0%</b>	<b>6.0%</b>	<b>6.3%</b>	<b>6.8%</b>			<b>6.6%</b>	<b>6.8%</b>	<b>+0.3%p</b>	<b>6.6%</b>	<b>6.6%</b>	<b>+0.0%p</b>
<b>(부채비율)</b>	<b>223.3%</b>	<b>234.2%</b>	<b>257.3%</b>	<b>262.6%</b>	<b>288.7%</b>	<b>282.1%</b>			<b>234.2%</b>	<b>282.1%</b>	<b>+47.9%p</b>	<b>234.2%</b>	<b>282.1%</b>	<b>+47.9%p</b>

(반기 성장규모)

← +563억원  
← + 37억원  
← + 63억원  
← + 22억원

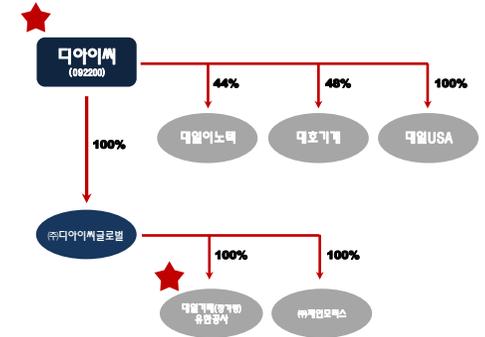
# 03 短期 | 실적개선 요인



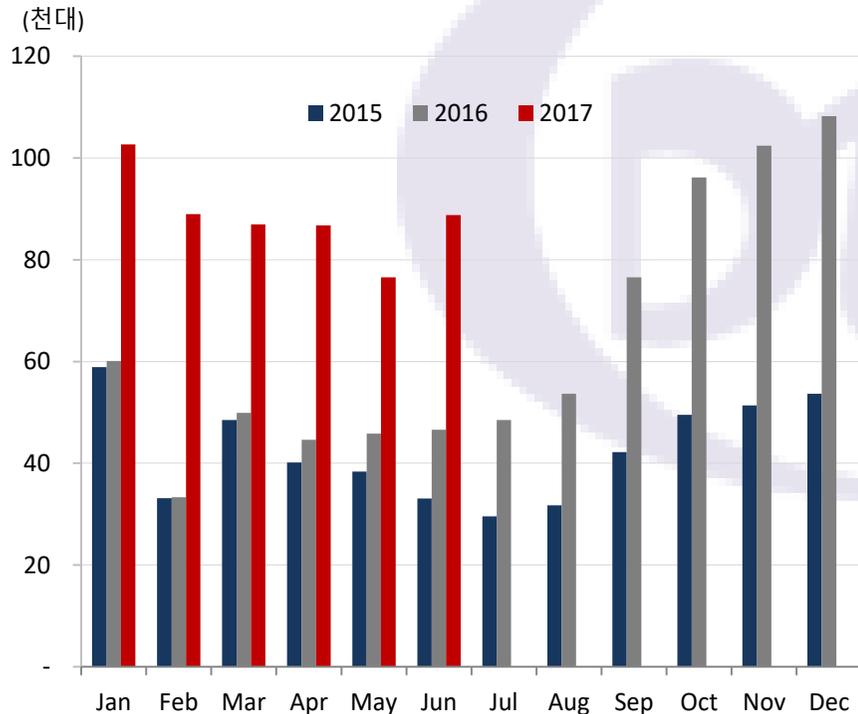


(1) Geely向 매출성장 본격화

- Geely향 매출액: '16년 상반기 1.04억RMB → '17년 상반기 2.85억RMB
- 대일기배유한공사 매출액: '16년 상반기 304억원 → '17년 상반기 624억원
- Geely 6speed A/T 장착률 확대 +  
Geely 판매호조 (상반기 53만대 판매 +89.0%yoy)

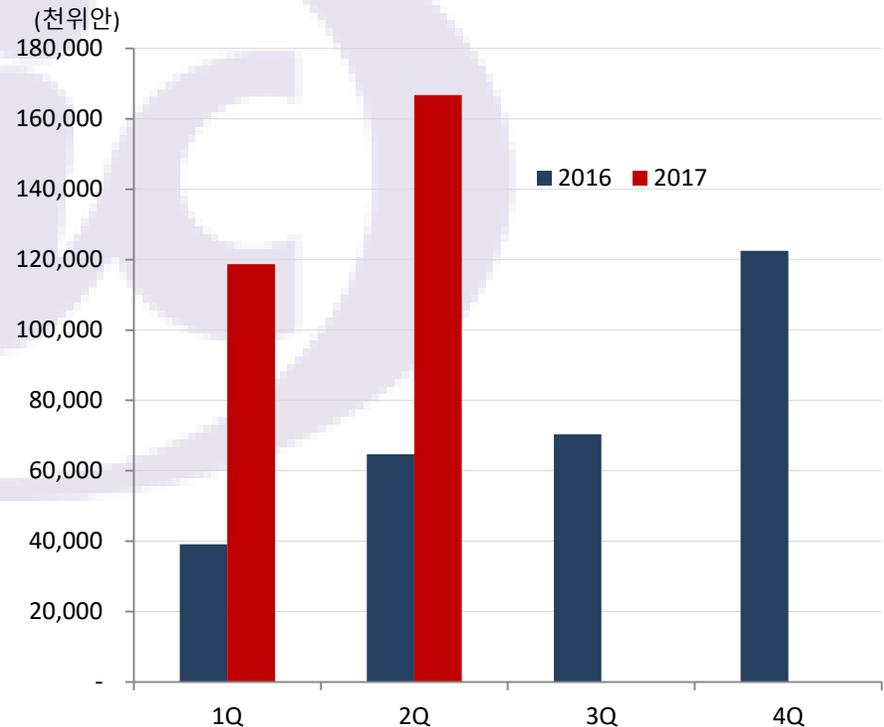


Geely 판매대수 추이 ('15년, '16년, '17년)



자료: Geely

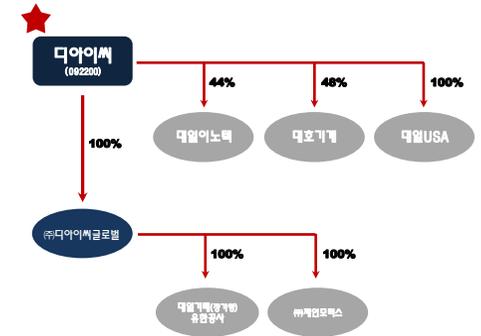
Geely向 매출액 (분기)



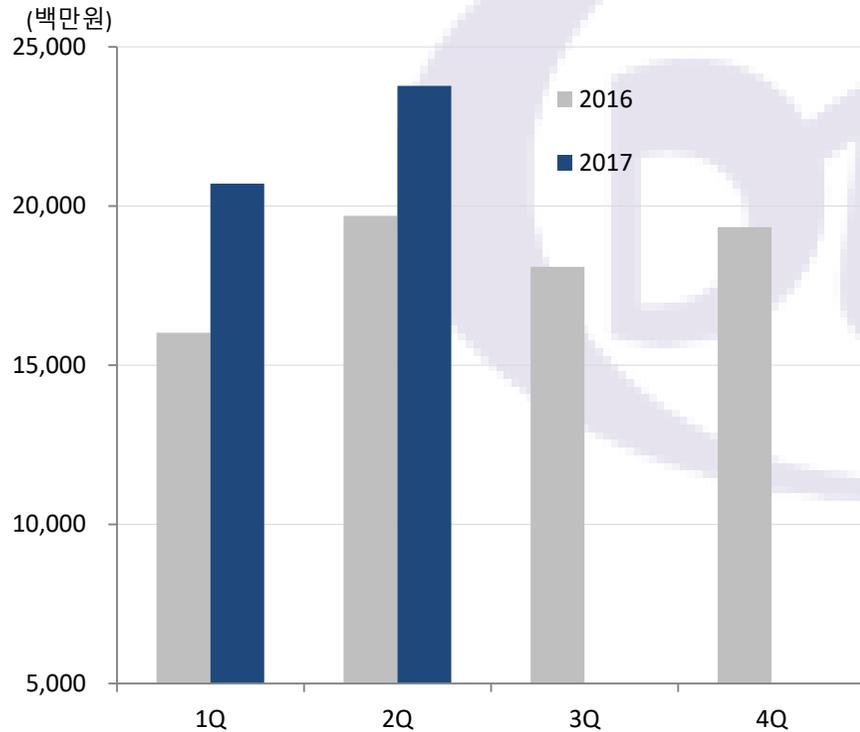
자료: 대일기배

## (2) 중장비사업부 실적개선

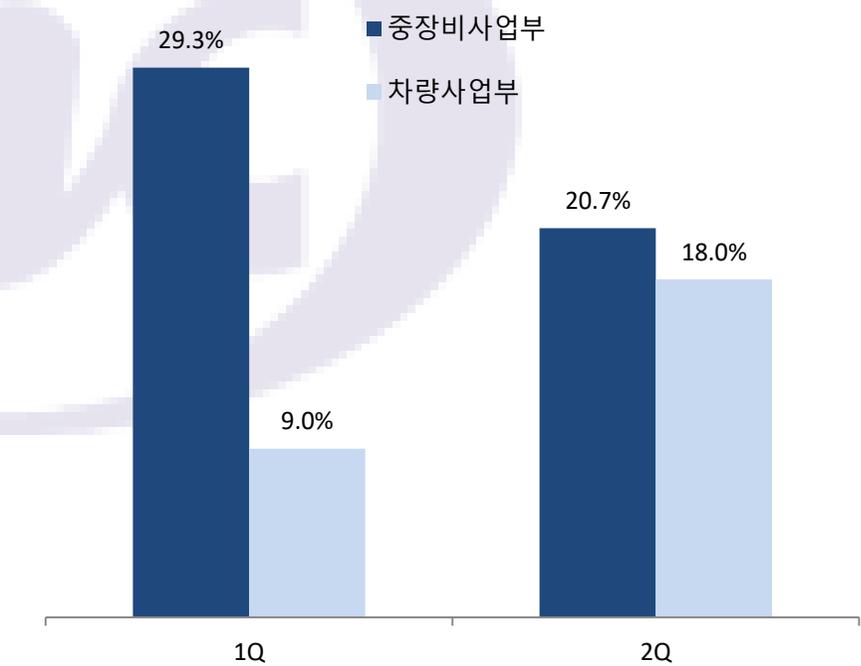
- 중장비사업부 상반기 매출액 성장률 +24.6%yoy (차량사업부 +13.4%yoy)
- 두산산업차량 판매호조에 따른 납품 증가
- Clark 로컬수출 확대



중장비사업부 매출액 추이 (분기)



매출액 성장률 비교 ('17년 1분기, '17년 2분기)

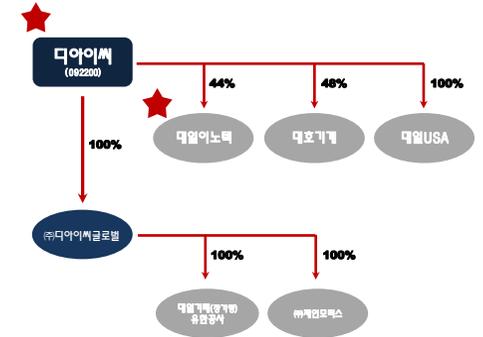


자료: 다이아씨

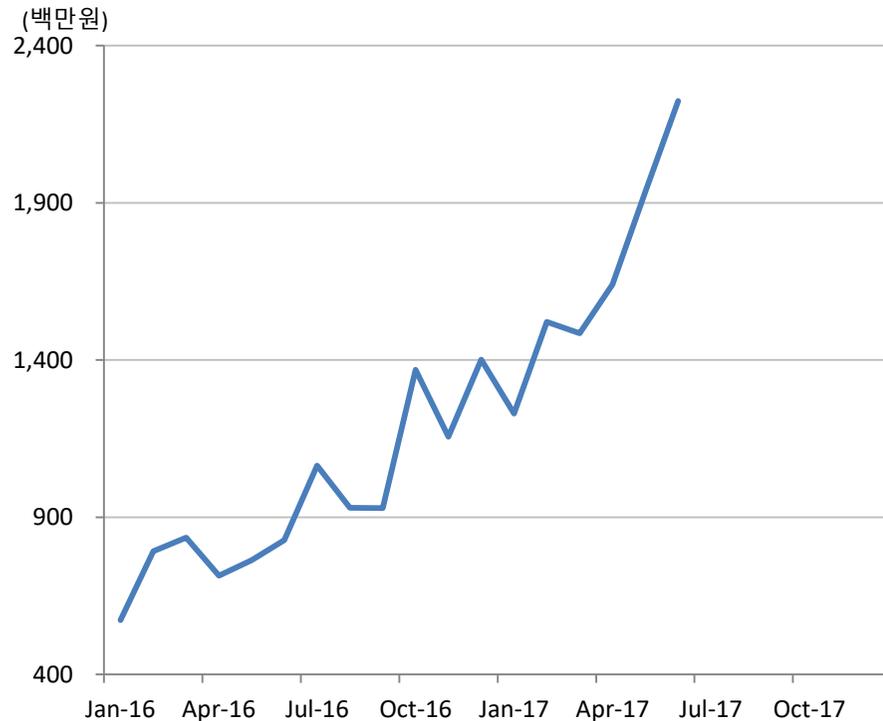
자료: 다이아씨

### (3) EV parts 성장 및 신규프로젝트

- EV(HEV) 부품 매출액 급성장
- GM, FAW, DFLZ, Hyundai, N.A.E.V.M. 向  
→ 4대 프로젝트 상반기 매출액, 전년동기대비 + 122.8%yoy



EV parts 주요 프로젝트 매출액 추이 (월간)



자료: 다이양씨

EV parts 납품 주요 EV(HEV)모델



자료: 각 사

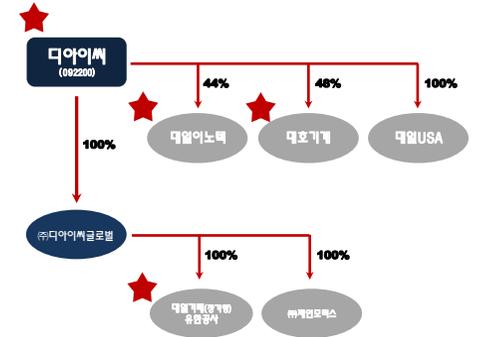
# 04 中期 | 성장포인트



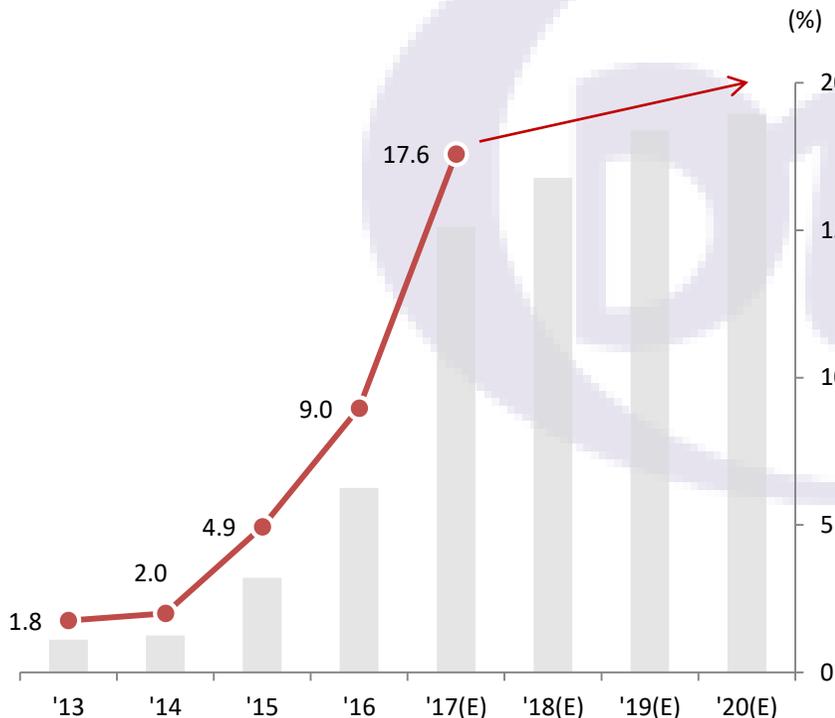


(1) 기존 PT사업 성장세 지속 → 6speed A/T(Geely) & 7DCT(Hyundai)

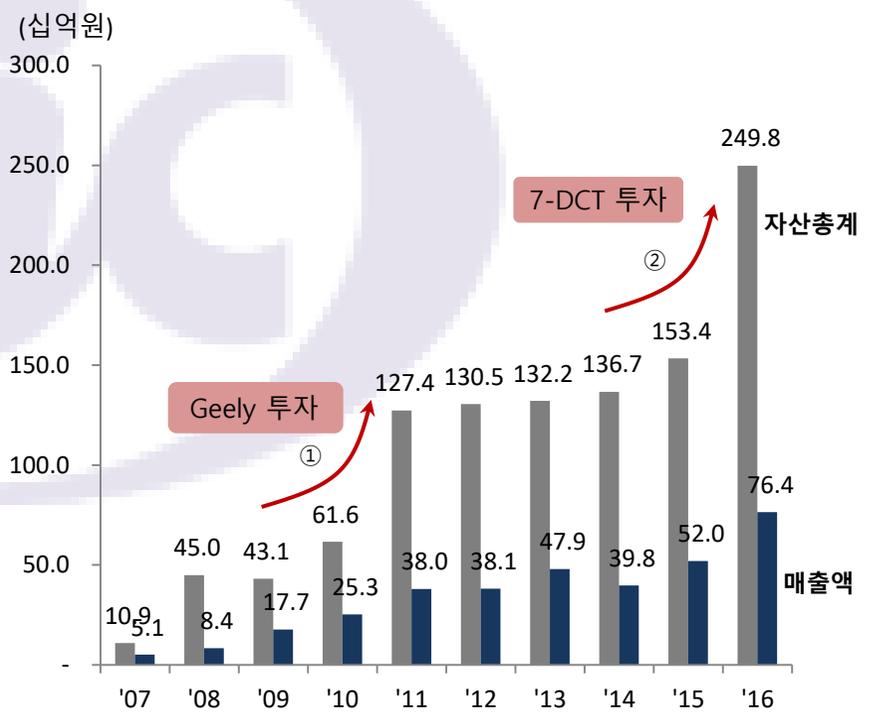
- Geely 6speed A/T 부품, 2017년 6월 부터 연산 36만대 체제 가동  
→ 전체 연결매출액 기준 약 20% 수준까지 매출 비중 확대될 것으로 기대
- Hyundai 7DCT 부품, 하반기 이후 가동률 상승세 정상화 예상  
→ (주)디아이씨 및 대일기배유한공사 주요 외형성장요인



Geely향 매출비중 전망 (연결매출액 기준)



대일기배유한공사 자산총계 및 매출액 추이

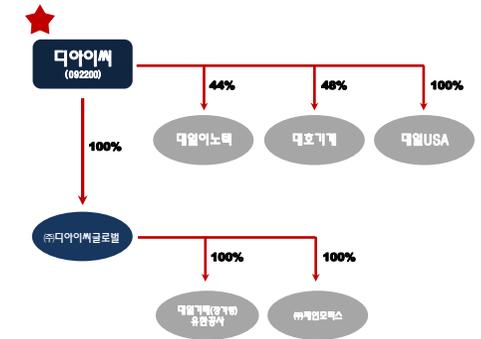


자료: 디아이씨, 대일기배  
주: Geely의 생산/판매 상황에 따라 납품실적 및 계획은 변경될 수 있음

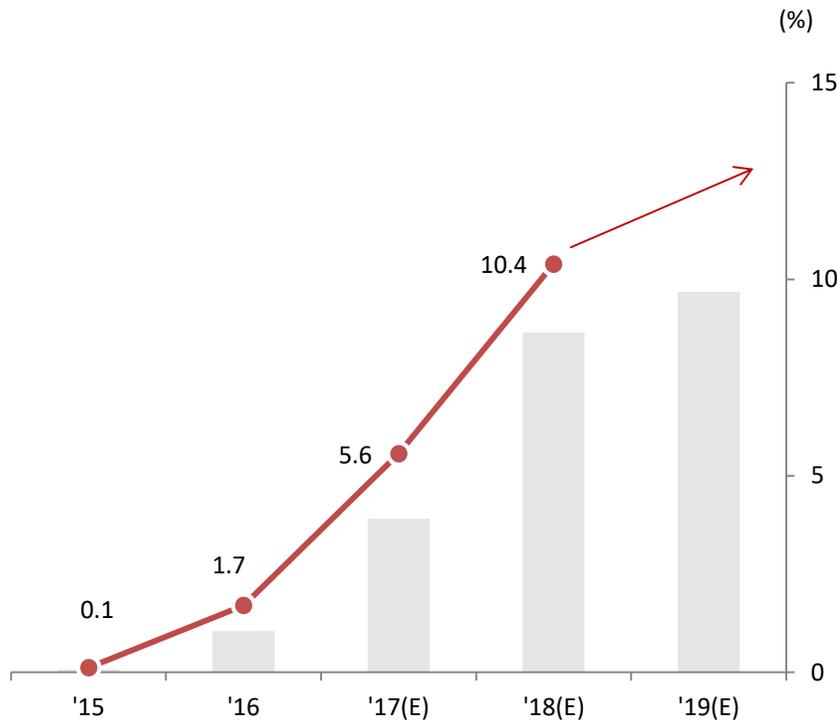
자료: 디아이씨, 대일기배

(2) EV parts 사업 확대 → GM, N.A.E.V.M. etc.

- EV parts 사업 성장세 가속화
  - 2018년에는 본사 매출액 대비 비중 10% 넘어설 듯
  - GM Chevrolet Bolt EV, 올해 중반부터 납품량 큰 폭으로 확대
  - N.A.E.V.M., 하반기 납품 본격화
  - ...



EV parts 주요 프로젝트 매출비중 전망 (본사 개별기준)



자료: 다이이씨  
주: 해당프로젝트의 생산/판매 상황에 따라 납품실적 및 계획은 변경될 수 있음

주요 부품 실사



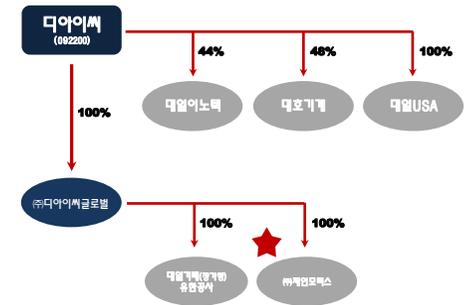
자료: 다이이씨

(3) EV사업 본격화 → Calmato, Terrian, Zexi

▪ EV사업 본격화

- 2017년 9월 대구산업단지內 (주)제인모터스 공장건설 및 시설투자 완료
- 2017년 10월 1ton 상용전기트럭 Calmato 양산 시작 계획
- 대구시와 협력하여 C社, L社 등 잠재고객 다변화

...



자료: 제인모터스



자료: 네이버지도, 제인모터스

# 05 長期 | 성장동력 및 전략

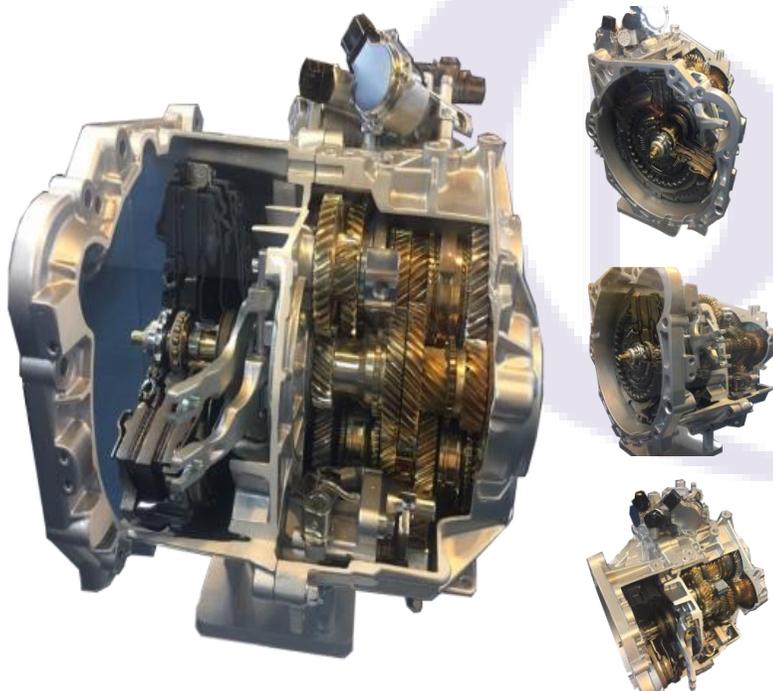




# (1) “Global Leader in Driverline”

- 한국을 대표하는 구동계 동력전달장치 전문업체로서 해외로 시장확대 노력
  - M/T, A/T, CVT, DCT
  - Gear, Shaft, Sleeve
  - D/A, Diff Assy
  - ...

7-DCT 실사



(주)디아이씨 R&D센터 조감도

준공예정일: 2017년 10월 31일  
 면적: 3,059.12㎡ (925평)



자료: 디아이씨

자료: 디아이씨

## (2) “EV & EV PT (parts) Company”

- EV 사업
  - Calmato(retrofit) / Terrian / Zexi
- EV PT (parts) 사업
  - Traction Motor, Inverter, VCU, T/M(gearbox), Diff Assy, Kit
  - ...

### EV 사업



자료: 제인모터스

### EV PT(parts) 사업



UQMTechnology-pp135



SiemensAG-AC induction motor    SiemensAG-PM Synchmotor



EDI (Efficient Drivetrains Inc)    GKN DRIVELINE-볼보 XC90 eDrive



자료: 각 사

(3) "Global Network"



**[배경 및 목적]**  
 → 2017년 기준 북미향 직수출 500억원 규모, 일부공정 현지화를 통한 사업확장 기회 모색  
 → GM / Ford / Dana / N.A.E.V.M. / Cummins / Hyundai & Kia 등에 대한 현지 마케팅 개시

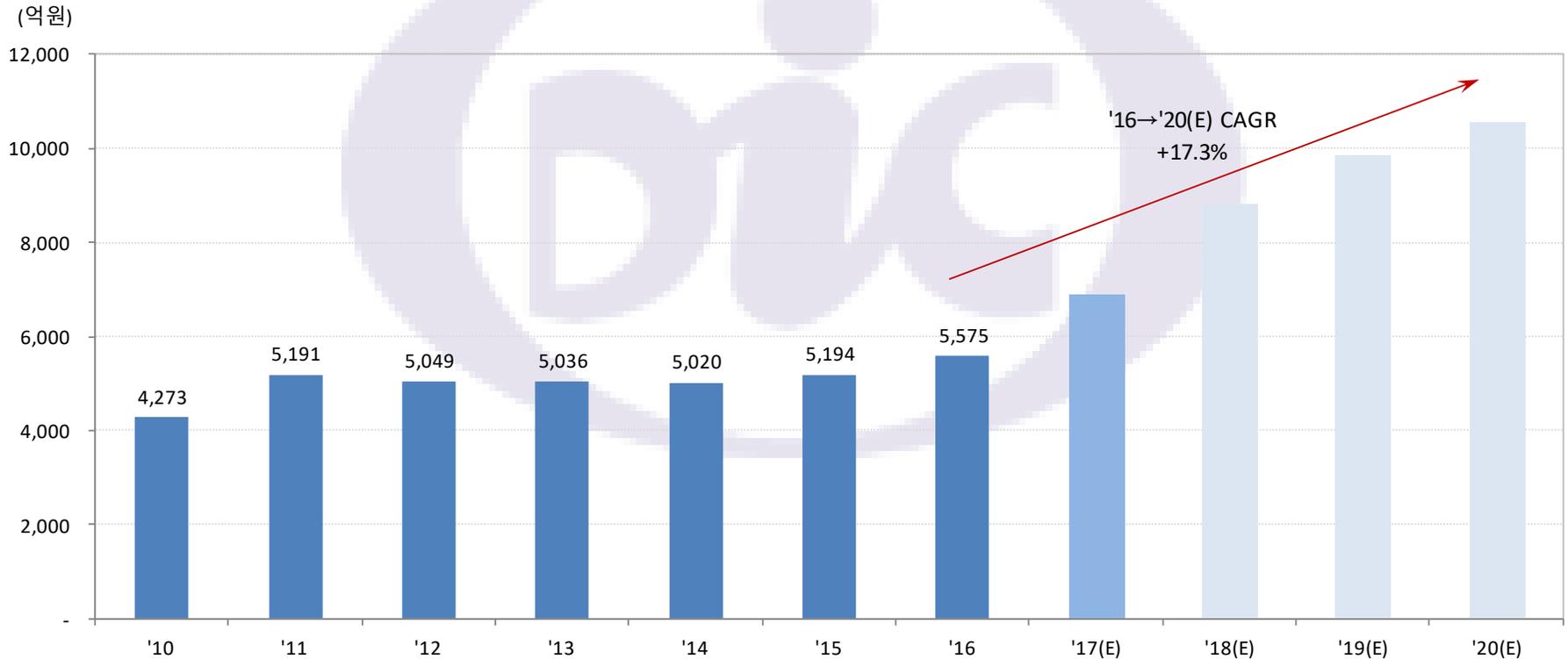
**[기대효과]**  
 → 북미 마케팅강화, 통상마찰 불확실성 완화, 대일USA 정상화 등

# 06 VISION 2020



▪ 2019년 ~ 2020년 연결매출액 1조원 돌파!

- ~2020년까지 연평균 +17.3% 성장 계획
- 대일USA Kentucky plant 전략 미반영
- EV PT (parts) 사업 전략 미반영



## 07 기타 투자 참고사항



# 지배구조 강화전략 완성

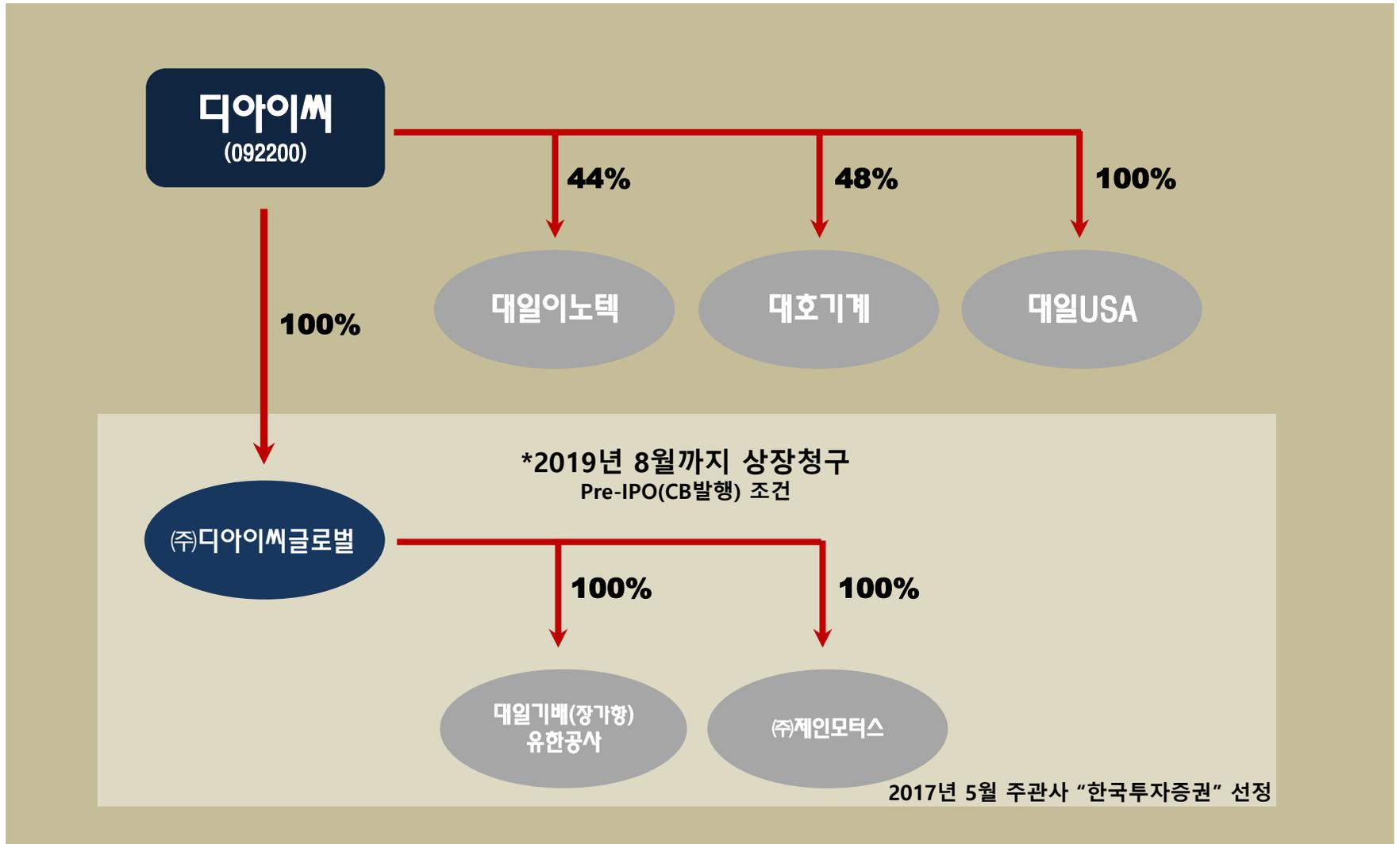
- 중원기계, (주)디아이씨 지분 추가 매입
  - '17년 2월 2일 ~ '17년 6월 22일
  - 총 1,752,908주 추가매입 (총 3,656,898주 보유)
  - 지분율 변화 (총발행주식수 2,170만주 가정): 8.8% → 16.9%
  - 지분율 변화 (CB전환 후 2,465만주가정): 7.7% → 14.8%

주요 주주 지분율

(단위: 주, %)

구 분	기존		CB 전환 후		(주)중원기계 추가 매수 후	
	주식수	지분율	주식수	지분율	주식수	지분율
김성문	4,577,122	21.1	4,577,122	18.6	4,577,122	18.6
중원기계	1,903,990	8.8	1,903,990	7.7	3,656,898	14.8
김정렬	1,446,605	6.7	1,446,605	5.9	1,446,605	5.9
<b>주요지배력</b>	<b>7,927,717</b>	<b>36.5</b>	<b>7,927,717</b>	<b>32.2</b>	<b>9,680,625</b>	<b>39.3</b>
특수관계(법인)	618,341	2.8	618,341	2.5	618,341	2.5
특수관계(개인)	1,226,600	5.7	1,226,600	5.0	1,226,600	5.0
<b>특수관계 합</b>	<b>1,844,941</b>	<b>8.5</b>	<b>1,844,941</b>	<b>7.5</b>	<b>1,844,941</b>	<b>7.5</b>
기존 일반주주	11,927,342	55.0	11,927,342	48.4	10,174,434	41.3
CB전환 일반주주	-	-	2,951,594	12.0	2,951,594	12.0
<b>총발행주식수</b>	<b>21,700,000</b>	<b>100.0</b>	<b>24,651,594</b>	<b>100.0</b>	<b>24,651,594</b>	<b>100.0</b>

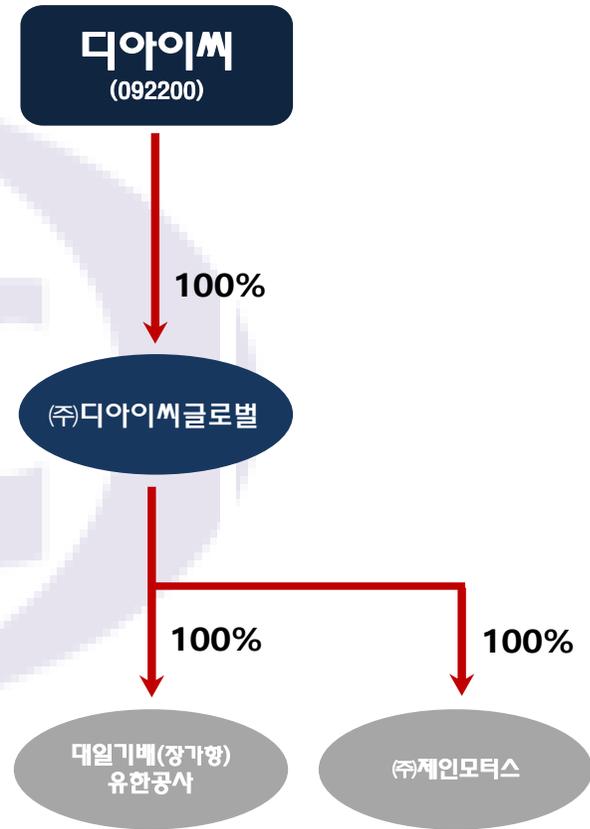
자료: 디아이씨



# Appendix (1) (주)다이이씨글로벌



<b>회사명</b>	<b>디아이씨글로벌 (DIC Global Co.,Ltd)</b>
<b>대표이사</b>	<b>김정렬 사장</b>
<b>설립일</b>	<b>2016년 6월 (1년)</b>
<b>자산총계</b>	<b>2,857억원 ('17년 6월말 연결 기준)</b>
<b>자기자본</b>	<b>473억원 (자본금 25억원)</b>
<b>주소</b>	<b>울산광역시 울주군 두동면 봉계농공길 8</b>
<b>종업원</b>	<b>중간 경영관리회사 (SPC)</b>
<b>규모</b>	<b>대일기배(장가항)유한공사 / (주)제인모터스</b>



(주)디아이씨글로벌

사채의 종류	무기명식 사모 전환사채
--------	--------------

사채 발행금액	61,000,000,000원
---------	-----------------

사채 발행일	2016년 08월 23일
--------	---------------

사채 만기일	2021년 08월 23일
--------	---------------

- **Coupon: 0.0%**  
(YTM: 2.90%)
- **Put: 3년 이후**  
(YTP: 2.90%)
- **Call: 30%**  
(YTC: 5.20% → 매도청구권 대가)
- **Investor: 신한BNP파리바자산운용 외 2개**

# Appendix (2) (유)대일기배장가항유한공사



<b>회사</b>	大一汽配(張家港)有限公司
<b>대표이사</b>	동사장 김성문 / 총경리 서정옥
<b>설립일</b>	2004년 3월 (13년)
<b>자산총계</b>	2,660억원 ('17년 6월말 기준)
<b>자기자본</b>	997억원 (자본금 7.1억RMB)
<b>주소</b>	중국 강소성 장가항시 봉항진 한국공업원구
<b>종업원</b>	638명 (주재원/파견 30명 포함)
<b>규모</b>	부지 107,943m <sup>2</sup> (32,710평)



주: 상해 푸둥공항에서 약 150km, 2시간 거리

- 2004** 대일기배 장가항 공장 설립
- 2007** TS-16949, ISO 14001 인증 취득
- 2008** 주조공장 및 산업차량용 가공, 조립공장 건축
- 2009** ISO 9001 인증 취득
- 2011** GEELY 6AT 부품 가공,조립 공장 건축  
주조 2기 공장 증설
- 2016** 현대 7-DCT 공장 완공 (기동 16년 8월)





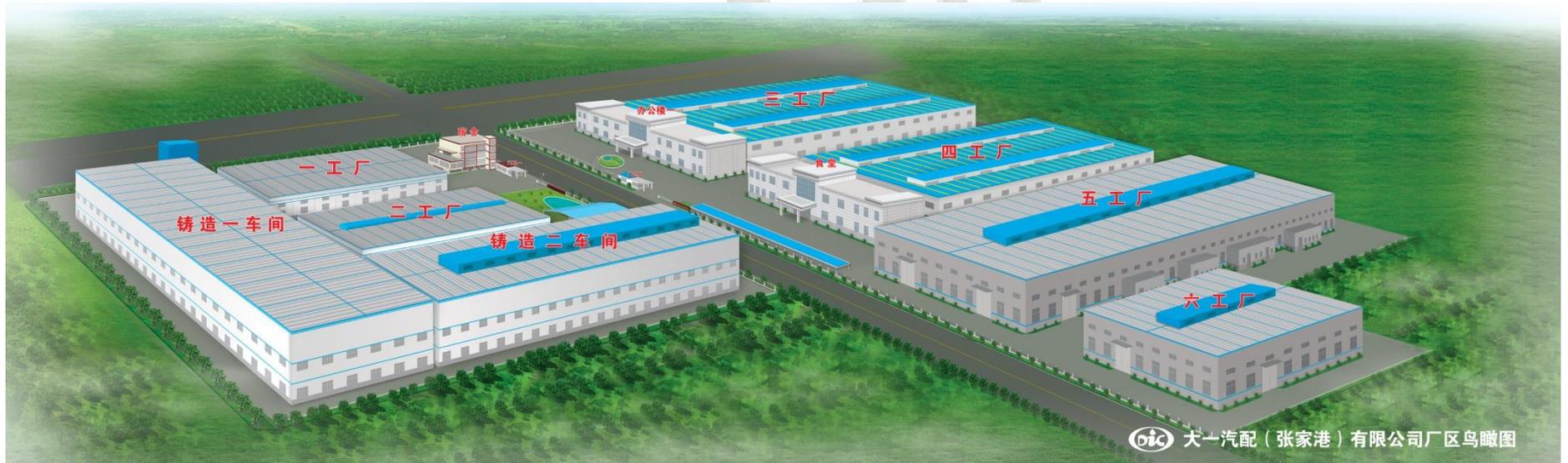
[위치]

중국 강소성 장가항시  
봉황진 한국공업원구

[면적]

10,794m<sup>2</sup> (32,710평)

- ① 주소1 → 주물
- ② 주소2 → 주물
- ③ 1공장 → MCT
- ④ 2공장 → Diff 전용
- ⑤ 3공장 → 중장비/차량
- ⑥ 4공장 → Geely 전용
- ⑦ 5공장 → 7DCT 전용
- ⑧ 6공장(예정) → EV
- A 사무동
- B 식당동
- C 정문



주요공정

주조

열전가공

열처리

열후가공

기어연마

조립



Parts: Gear/Shaft-GEELY 6AT



DIFF ASS Y



REAR CARRIER ASSY



FRONT CARRIER ASSY



SUPPORT ASSY



INPUT SHAFT ASSY



INTERMEDIATE  
SHAFT ASSY



FWD SUN GEAR



DIFF RING GEAR



HUB B1/C3

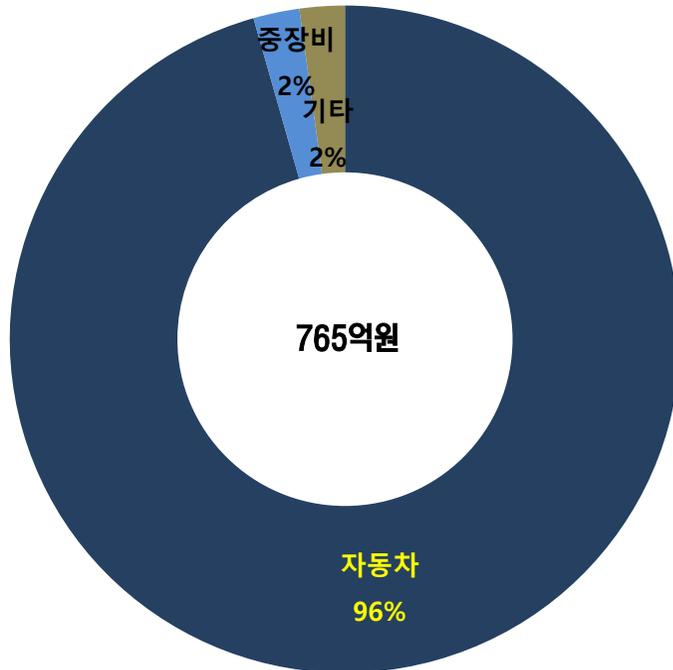


HUB C2

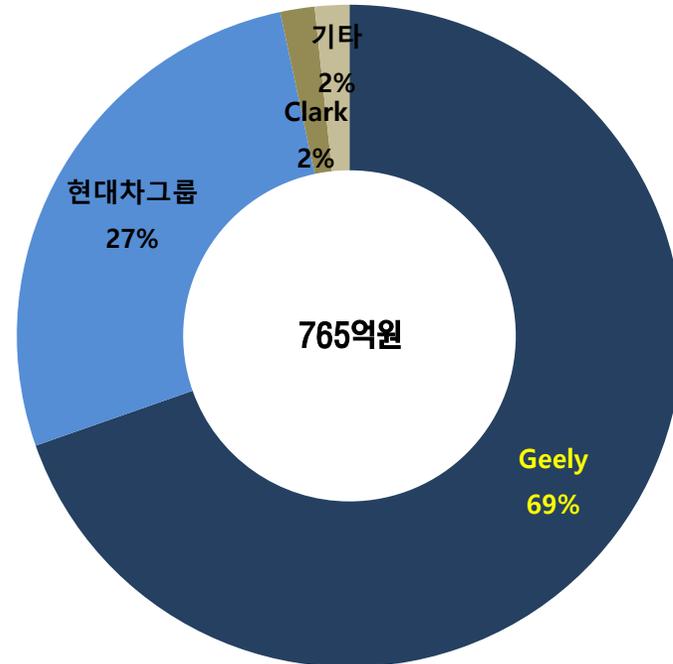


O/D SHAFT

사업부별 매출비중  
2016년



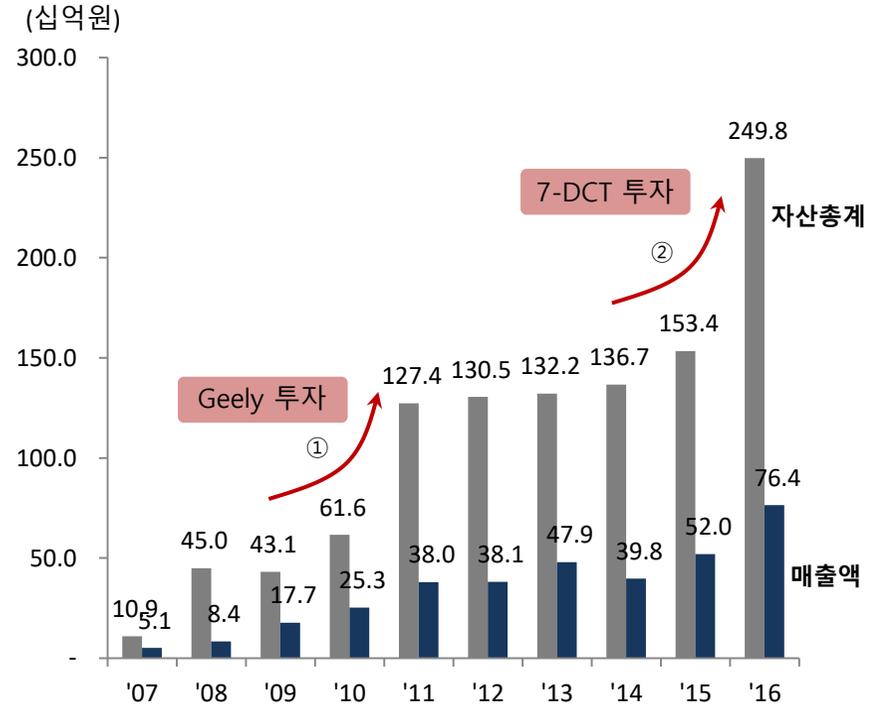
고객사별 매출비중  
2016년



금융위기 이후 역량 집중, 그러나 ...

- 적극적인 납품처 다변화 전략 → 2010년 Geely로 부터 대규모 수주  
6speed A/T부품 5년간 100만대 (매출액 기준 23.5억 위안) 규모
- 중국법인 '대일기배 유한공사'로 투자 집중  
총자산: '09년말 2억 9,772만 위안 → '11년말 6억 5,212만 위안 → '16년말 13억 5,925만 위안

대일기배유한공사 자산총계 및 매출액 추이



자료: 디아이씨, 대일기배

디아이씨 中법인, 본사매출 1.6배 계약수주

머니투데이 한국상 기자 | 입력 : 20100927 13:55

기사    소셜댓글(1)

기사공유    가 + -

디아이씨 (7,860원 ▼130 -1.6%)는 이 회사의 중국 자회사가 본사 연간 매출액의 1.6배에 이르는 계약을 체결했다고 27일 밝혔다.

자동차-중장비 부품을 주로 만드는 디아이씨는 지난 2004년 중국 진출을 위해 100% 출자로 대일기배유한공사를 설립했다. 대일기배유한공사는 DIFF케이스 등 자동차부품과 중장비부품, 케이스류를 생산해 중국의 북경모비스 현대위아 두산인프라코어 청도클라크 등 회사에 납품을 해왔다.



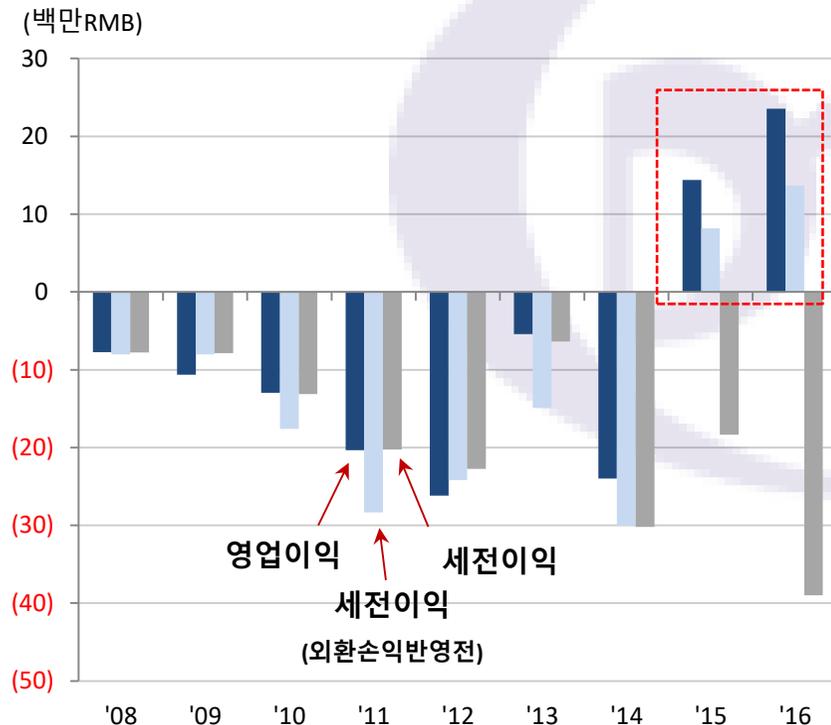
대일기배유한공사는 최근 중국 현지의 질리(GEELY) 자동차에 향후 5년간 100만대의 자동차에 들어가는 전문구동 6단 자동 트랜스미션 새프트와 기어를 납품하는 내용의 계약을 체결했다. 계약규모는 23억5000만위안(약 4000억원)에 이른다.

김성문 디아이씨 회장은 "이번 질리 자동차와의 계약으로 중국 내 파워트레인 전문업체인 대일기배유한공사의 생산시설 기술력 품질에 대한 인지도가 높아질 것"이라고 말했다.

## 금융위기 이후 역량 집중, 그러나 ...

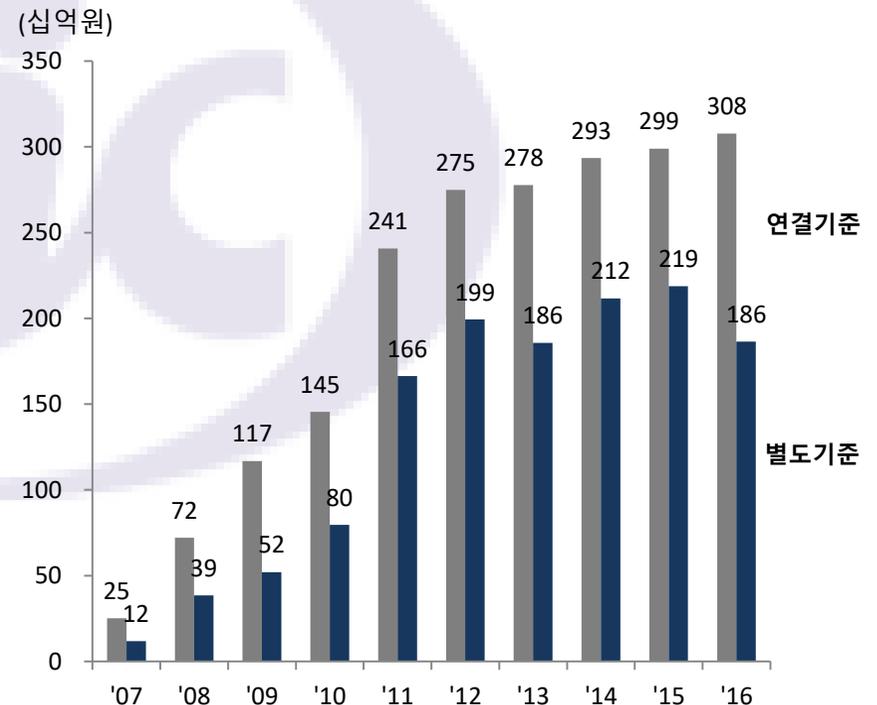
- Geely 6speed A/T 사업 차질 → 대일기배 정상가동 차질, 실적 부진  
대일기배 총자산 회전률, 2014년 0.3x → '09~'14년까지 9,307만 위안 (172억원) 영업적자 기록
- 대일기배 투자회수 지연 → 본사(디아이씨) 재무부담  
'09~'14사이 자본금 증가 2억 4,800만 위안 + '14년말 기준 본사 미수금 407억원 + 각종 상각

### 대일기배유한공사 영업이익 및 당기순이익 추이



자료: 대일기배

### (주)디아이씨 총차입금 추이



자료: 디아이씨



Investment success story | Geely Holding Group

August 2011

## Australian manufacturer drives innovation for Chinese automaker

When Chinese motor vehicle manufacturer, Geely Holding Group, sought to strengthen its position in the global automotive industry it turned to an Australian company to provide the technological advantage it needed.

Geely is China's largest independent car and motorcycle manufacturer and is one of China's top ten automakers. The company has a strong domestic presence and also sells vehicles around the world under numerous brands. Its strength as an emerging global player was reinforced in early 2010 when it acquired the iconic Swedish manufacturer Volvo Car Corporation from US automaker Ford. In short, Geely is a company with big ambitions.

A crucial component of its ambition is the Australian company DSI Holdings Pty Limited (DSIH). As Australia's only automotive transmission manufacturer, DSIH has been a key supplier to the region's automotive manufacturing industry, with a reputation for innovation and technical excellence.

That reputation caught the eye of executives at Geely, and in 2009 the company acquired DSI for approximately A\$58 million. The acquisition delivered superior automatic transmission technology to Geely, backed by a team of 300 research and manufacturing staff at two facilities, Melbourne and Albury in regional New South Wales.

Importantly for Geely, the acquisition has given the Chinese automaker access to the latest automatic transmission technology, along with a research and development capability that will ensure the company is able to stay ahead of the competition.

For DSIH, Geely's purchase came at a time when DSIH had entered into financial difficulties in the midst of the global financial crisis. The acquisition delivered significant financial resources and helped safeguard the employment of DSIH's employees. In addition, by becoming part of Geely's global supply chain, DSIH gained access to many new international markets, including China.



A six-speed front-wheel-drive transmission being assembled at DSIH's Albury plant in New South Wales.

**"Geely must have access to world class value-for-money technology solutions. Our Australian operations will act as an important part in Geely's global strategy."**

Mr Li Shufu, Chairman, Geely Holding Group

### Access to technology and expertise

The acquisition provided Geely with access to advanced drivetrain technology, which is now proving vital to the company's plans for growth in both the Chinese and global markets.

The DSIH transmissions are designed for vehicles with 1.8-litre engines and larger, and their advanced technology will also help Geely to cut fuel consumption within its models while providing operational improvements and additional cost savings.

The acquisition was driven by the vision of the chairman of Geely Holding Group, Mr Li Shufu, and supported by his staff. Mr Li says the Chinese market is developing in terms of its desire for automatic transmission vehicles, so it is important that Chinese manufacturers have access to six-speed automatic transmission technology to compete. His decision to invest in Australia was also backed by Australia's stable political and business environment, and reputation for reliability and innovation in manufacturing.

"We see the market mix between automatic and manual transmissions to be at least 50 per cent," Mr Li says. "Geely must have access to world class value-for-money technology solutions. Our Australian operations will act as an important part in Geely's global strategy."

The acquisition has meant that all current and future Geely vehicle models can be equipped with Geely's own automatic transmissions, courtesy of DSIH. The company is targeting sales of up to two million vehicles by 2015.

### International R&D collaboration

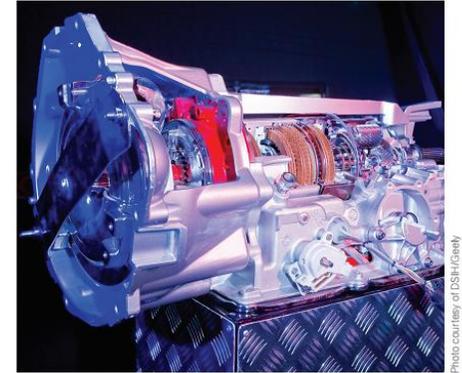
Research and development is continuing at DSIH, in close collaboration with Geely Holding Group. As a part of the Geely family, engineers from DSIH are working side by side with their counterparts from the Geely Automobile Institute to develop six-speed four-wheel-drive automatic transmissions for the Geely vehicle range. Mr Li says the teams are also working together on developing a seven-speed drivetrain technology project, as well as an eight-speed automatic transmission with high torque.

The success of the acquisition is reflected in DSIH having added an additional 150 staff in research and development and manufacturing since June 2009.

Geely also plans to export its Australian-built transmissions for use in Chinese-built London cabs – something that has only been made possible for both Geely and DSIH through their collaboration.

"The six-speed rear-wheel-drive automatic transmission for London taxis has completed development works and will be launched in China soon," Mr Li says.

Geely plans to build three automotive transmission plants in China to manufacture DSIH-designed automatic transmissions.



The six-speed rear-wheel-drive automatic transmission. These are supplied to Ssangyong Motor Company in Korea, Mahindra & Mahindra in India and Shanghai London Taxi Company in China.

These will be installed in vehicles sold in the domestic market and globally, and may also be sold to other manufacturers around the world. One of these plants, the A\$72 million Hunan Jisheng International Drivetrain Systems factory will produce 200,000 Australian-designed front-wheel-drive transmissions for the Chinese market with production commencing in 2011.

Additional opportunities also exist to supply DSIH-designed automatic transmissions to global manufacturers including for the Korean manufacturer Ssangyong and India's Mahindra & Mahindra.

DSIH is proving to be a vital component of Geely's long terms plans, providing a competitive advantage that is assisting Geely's expansion in China and around the world.

### About Austrade

The Australian Trade Commission – Austrade – is the Australian Government's trade and investment development agency. Through our global network, we assist Australian companies to succeed in international business and attract productive foreign direct investment into Australia.

● **Geely자동차 6-A/T 프로젝트 정상화** → 대일기배 실적개선 가속화

- ※ Geely자동차: 높은 판매성장률, 활발한 신모델 출시, 6-A/T 장착률 확대
- ※ 대일기배 납품: 2.3만대(13년)→2.7만대(14년)→6.8만대(15년)→13.8만대(16년)
- ※ 2017년 Geely향 납품 30만대 이상 예상

● **현대차그룹 7-DCT 프로젝트 본격화** → 대일기배 증추적 역할

- ※ 1st 프로젝트: 예상보다 빠른 성장속도 → 2015년 30만대 돌파
- ※ 2nd+3rd 프로젝트: 2015년 하반기 발주 → 금액기준 전체 발주량의 80% 수주
- ※ 디아이씨그룹 중 수주물량의 45% 대일기배 담당

Geely Auto Line-Up (Global)

Find a Dealer | News | Media | Global Site  Search

HOME WHY GEELY ▾ VEHICLES ▾ GLOBAL NETWORK ▾ FOLLOW GEELY ▾

**GEELY EMGRAND**

Emgrand X7 Emgrand 8 Emgrand 7 Emgrand 7(RV)

**GEELY**

GC5 RV(NEW) GC5 (NEW) GC7 SC7 GC5 GX2 GC2

MK Cross MK CK

**GEELY**

TX4

Geely Auto Line-Up (China)

GEELY 吉利世界 品牌车型 爱车导购 关爱服务 官方商城 科技创新 | 人力资源 | 资讯动态 | 车友俱乐部 | 招商加盟

 博瑞	 EC8	 豪情SUV	 GX7	 TX4
 新帝豪	 帝豪RS	 帝豪EV	 新远景	 2015款海景
 全新金刚	 金刚超悦型	 新金刚CROSS	 英伦C5三厢	 英伦C5两厢
 2015款熊猫	 新自由舰			

## Geely GC9 Is China's 2016 Car Of The Year

Friday, November 20, 2015 at 5:10 am | Posted by **Cristian Gnatcov**

FILED UNDER: CAR OF THE YEAR | CHINA | FERRARI | FERRARI 488 | GEELY | GEELY GC9 | GUANGZHOU AUTO SHOW  
 LEXUS | LEXUS NX | MERCEDES | MERCEDES AMG GT | VOLVO | VOLVO XC90

6 Comments | Recommend this | 좋아요 | 공유하기



The 2016 China Car of the Year is the Geely GC9. This is the first domestic model to receive the award, which was handed over during the 2015 Guangzhou Auto Show.

The prize was received by the company's president and CEO, An Conghui, who said: "Geely is of great honour to be awarded China Car of the Year. The GC9 is just the beginning of a new series of highly competitive models."

In order to be eligible for the award, all cars had to enter the Mainland Chinese market between September 30, 2014, and October 1, 2015. The winner was voted by 22 jurors, who had to choose between no less than 140 candidates and justified their pick by saying:

"[The Geely GC9 is] a perfect blend of a new modern Chinese design language with state of the art technology from Volvo. The GC9 is spacious, luxurious with appealing quality and overall highly competitive within the mid-size segment. It's a leap forward compared to former Chinese domestic models."

Besides the 2016 China Car of the Year, there are also four other different categories, which include the 2016 China Design Car of the Year, won by the Mercedes-AMG GT S, the 2016 China Performance Car of the Year, which was the the Ferrari 488 GTB, the 2016 China Green Car of the Year, won by the Lexus NX300h and the 2016 China SUV of the Year, which was won by the Volvo XC90.

The Geely GC9 was first shown last year, in Guangzhou. The model has the company's new design language and it was penned by Volvo's former styling boss, Peter Horbury. It is based on the KC Concept, unveiled in Shanghai back in 2013, and it is Horbury's first vehicle developed as a Chief Designer at Geely Auto.

### Top 3 Finalists for 2015 China Car of the Year:

1. Geely GC9 | 104 points
2. Mercedes-Benz Maybach S-Class | 61 points
3. Jaguar XE | 55 points

### Top 3 Finalists for 2015 China Performance Car of the Year:

1. Ferrari 488 GTB | 116 points
2. Porsche 911 GT3 RS | 55 points
3. Mercedes-Benz AMG GT S | 49 points

### Top 3 Finalists for 2015 China Design Car of the Year:

1. Mercedes-Benz AMG GT S | 61 points
2. Ford Mustang | 59 points
3. Volvo XC 90 | 52 points
4. Geely GC9 | 48 points

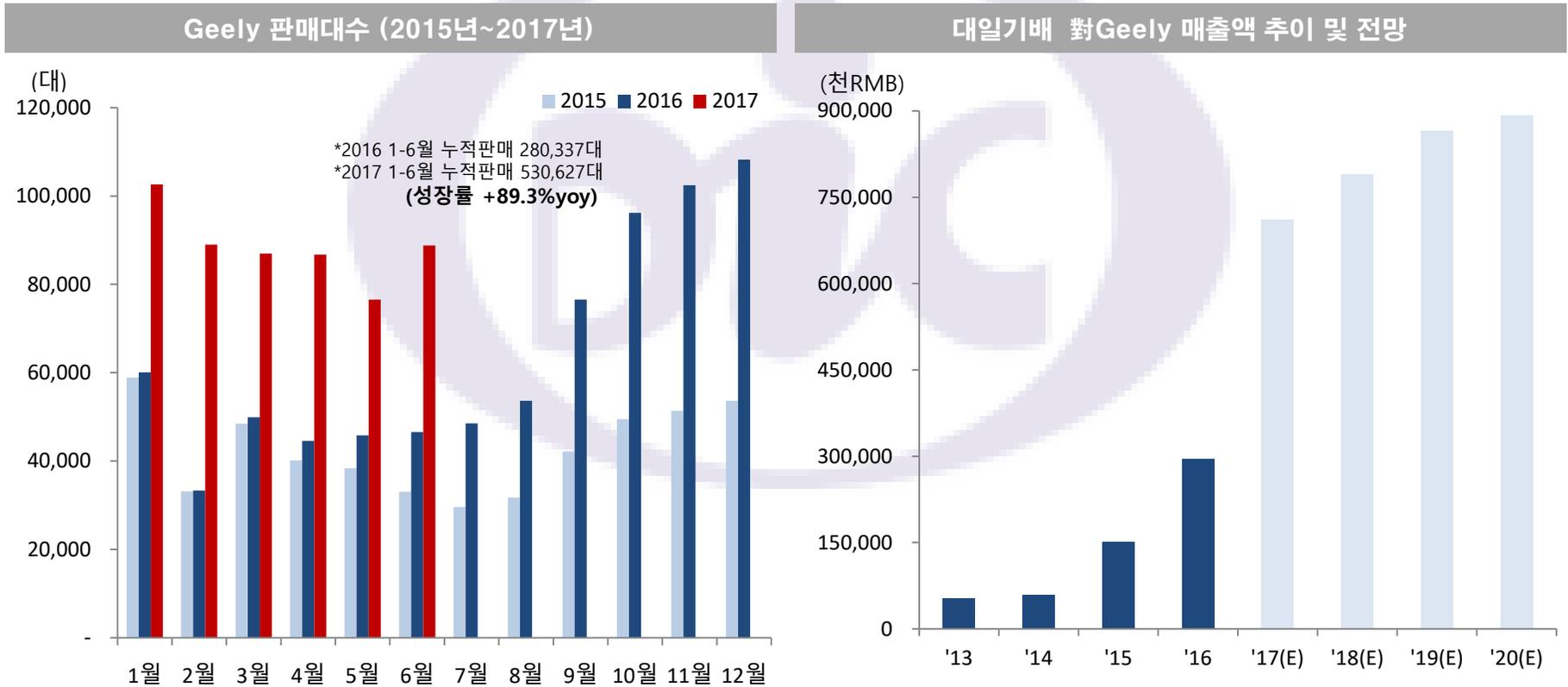
### Top 3 Finalists for 2015 China Green Car of the Year:

1. Lexus NX 300h | 92 points
2. Audi A3 Sportback e-tron | 73 points
3. BMW 530Le Plug-In Hybrid | 55 points

### Top Finalists for 2015 China SUV of the Year

1. Volvo XC 90 | 72 points
2. GAC Toyota Highlander | 54 points
3. Land Rover Discovery Sport | 47 points
3. Ford Edge | 47 points

- Geely, 납품요청 규모 지속적으로 상향조정  
 '15년 6.8만대 → '16년 13.8만대 → '17년(E) 30.3만대 이상  
 Geely 자동차 판매 성장률: '15년 +22.1% → '16년 +50.1% → ~'17년 6월 89.3%
- Geely 전용공장 가동률 90% 이상 예상



자료: Geely

자료: 대일기배  
 주: Geely의 생산/판매 상황에 따라 납품실적 및 계획은 변경될 수 있음

● **Geely자동차 6-A/T 프로젝트 정상화 → 대일기배 실적개선 가속화**

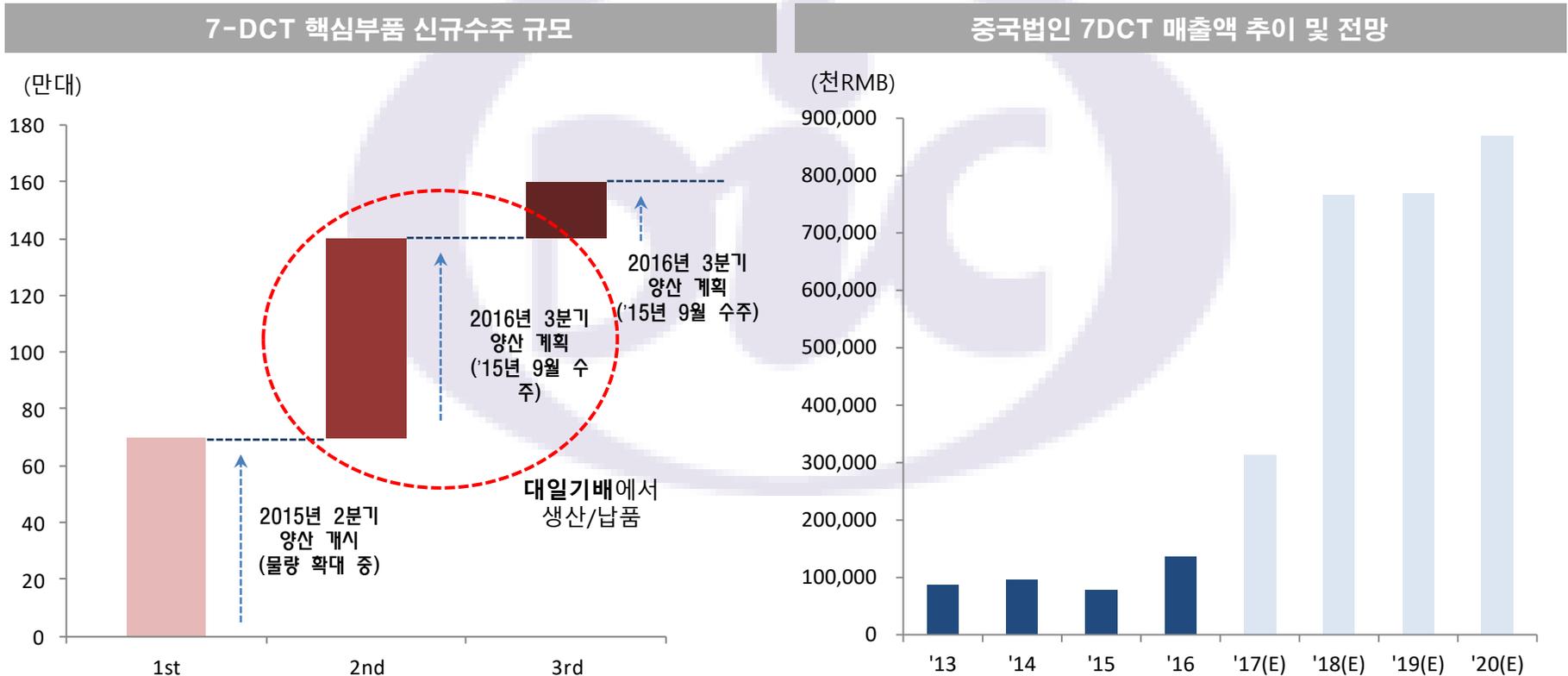
- ※ Geely자동차: 높은 판매성장률, 활발한 신모델 출시, 6-A/T 장착률 확대
- ※ 대일기배 납품: 2.3만대(13년)→2.7만대(14년)→6.8만대(15년)→13.8만대(16년)
- ※ 2017년 Geely향 납품 30만대 이상 예상

● **현대차그룹 7-DCT 프로젝트 본격화 → 그룹 재도약 성장동력 확보**

- ※ 1st 프로젝트: 예상보다 빠른 성장속도 → 2015년 30만대 돌파
- ※ 2nd+3rd 프로젝트: 2015년 하반기 발주 → 금액기준 전체 발주량의 80% 수주

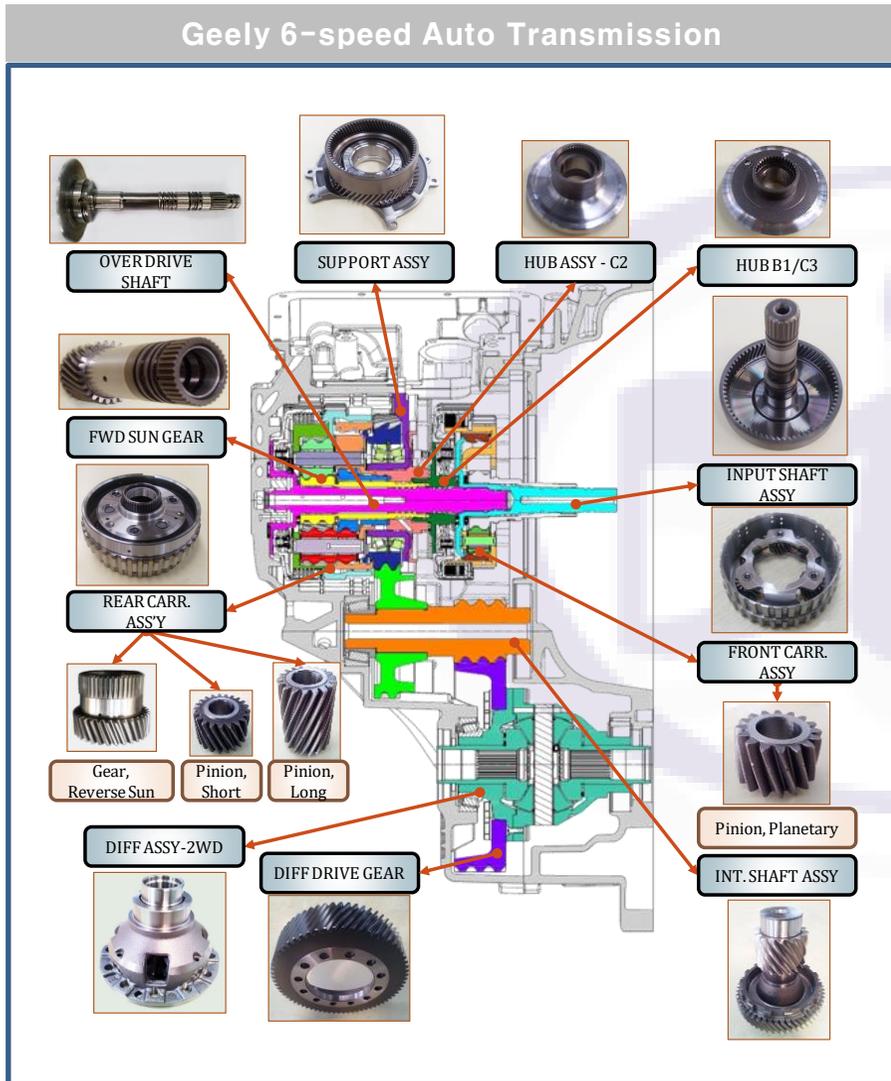
정부공인 표준연비 및 등급	
1.7 e-VGT_7단 DCT (16")	복합 16.8km/ℓ(도심:15.5km/ℓ, 고속도로:18.7km/ℓ) CO2 배출량:115g/km   배기량:1,685cc   공차중량:1,510kg   7단DCT(1등급)
1.7 e-VGT_7단 DCT (17")	복합 16.5km/ℓ(도심:15.3km/ℓ, 고속도로:18.3km/ℓ) CO2 배출량:117g/km   배기량:1,685cc   공차중량:1,520kg   7단DCT(1등급)
1.7 e-VGT_7단 DCT (18")	복합 16.0km/ℓ(도심:14.8km/ℓ, 고속도로:17.8km/ℓ) CO2 배출량:121g/km   배기량:1,685cc   공차중량:1,530kg   7단DCT(1등급)
2.0 CVVL (16", 17")	복합 12.6km/ℓ(도심:11.0km/ℓ, 고속도로:15.2km/ℓ) CO2 배출량:138g/km   배기량:1,999cc   공차중량:1,470kg   자동6단(3등급)
2.0 CVVL (18")	복합 12.0km/ℓ(도심:10.5km/ℓ, 고속도로:14.5km/ℓ) CO2 배출량:146g/km   배기량:1,999cc   공차중량:1,479kg   자동6단(3등급)
1.6 T-GDi_7단 DCT (16")	복합 13.4km/ℓ (도심:11.9km/ℓ, 고속도로:15.9km/ℓ) CO2 배출량:129g/km   배기량:1,591cc   공차중량:1,455kg   7단DCT(3등급)
1.6 T-GDi_7단 DCT (17")	복합 13.1km/ℓ (도심:11.6km/ℓ, 고속도로:15.6km/ℓ) CO2 배출량:132g/km   배기량:1,591cc   공차중량:1,465kg   7단DCT(3등급)
1.6 T-GDi_7단 DCT (18")	복합 12.7km/ℓ (도심:11.3km/ℓ, 고속도로:14.9km/ℓ) CO2 배출량:137g/km   배기량:1,591cc   공차중량:1,475kg   7단DCT(3등급)
2.0 T-GDi	복합 10.8km/ℓ (도심:9.3km/ℓ, 고속도로:13.2km/ℓ) CO2 배출량:164g/km   배기량:1,998cc   공차중량:1,570kg   자동6단(4등급)
2.0 LPI ISG	복합 9.8km/ℓ(도심:8.6km/ℓ, 고속도로:11.6km/ℓ) CO2 배출량:137g/km   배기량:1,999cc   공차중량:1,465kg   자동6단(4등급)
2.0 LPI	복합 9.6km/ℓ(도심:8.3km/ℓ, 고속도로:11.7km/ℓ) CO2 배출량:140g/km   배기량:1,999cc   공차중량:1,465kg   자동6단(4등급)
2.0 LPI 수동	복합 10.1km/ℓ(도심:9.2km/ℓ, 고속도로:11.5km/ℓ) CO2 배출량:132g/km   배기량:1,999cc   공차중량:1,450kg   수동6단(4등급)

- 현대차그룹 7-DCT 프로젝트 1단계 2015년 2분기 생산 시작  
2015년 당초 예상(디아이씨)보다 두배이상 많은 30여만대 분량 생산 납품
- 현대차그룹 7-DCT 프로젝트 2단계, 3단계 발주 2015년 3분기  
전체 발주의 약 80% (예상매출액 기준) 수주

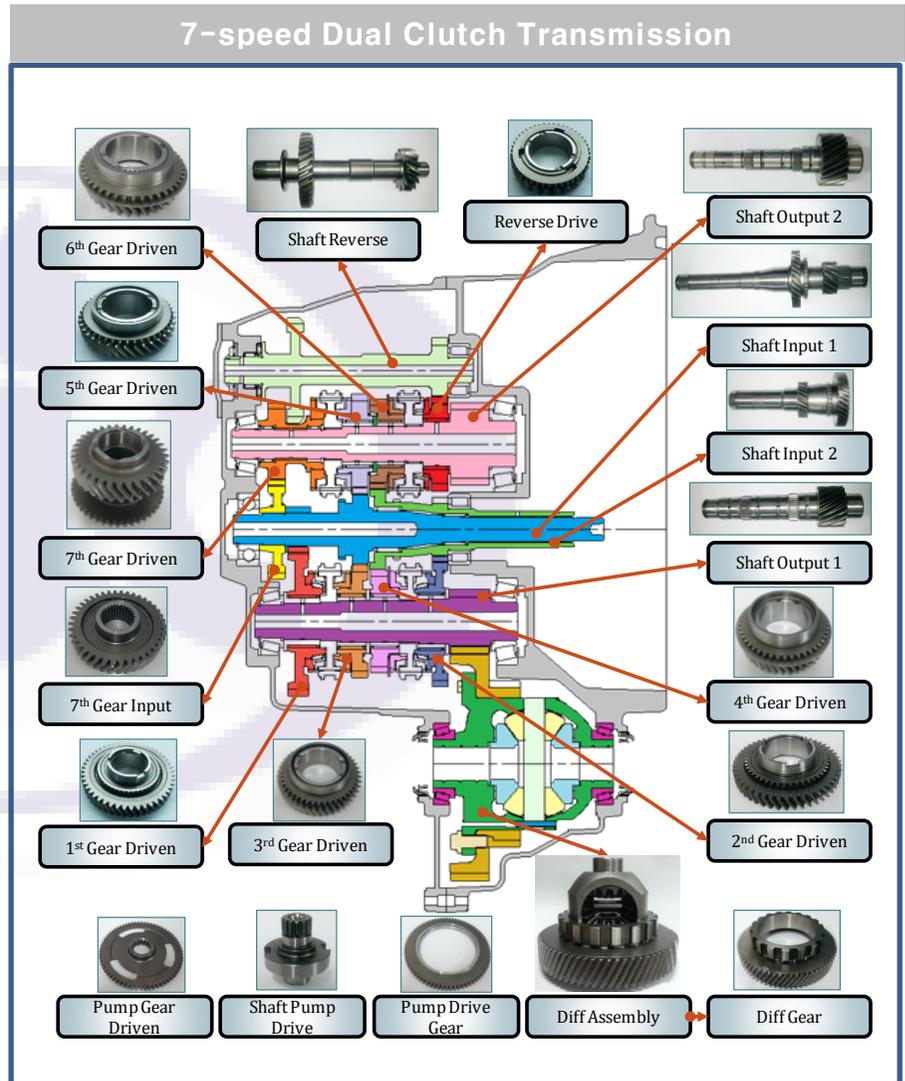


자료: Geely

자료: 디아이씨  
주: 현대차그룹의 생산/판매 상황에 따라 납품실적 및 계획은 변경될 수 있음



자료: 다이어씨



자료: 다이어씨

# Appendix (3) (주)제인모터스 | ZEIN Motors



사업 주체	(현재) <b>주디아이씨</b> (두동공장/EV특장차사업부/R&D본부 등)	(기존) <b>주디아이씨</b> (두동공장/R&D본부 등)	(신설) <b>주제인모터스</b> (신규 EV조립공장(여: 대구) 등)
사업 영역	<ul style="list-style-type: none"> <li>① EV Powertrain &amp; Parts Transmission Drive Axle Differential gear RE-EV Parts ... 등 개발 및 가공/생산</li> <li>② Renewable Energy Generation System</li> <li>③ EV model (신규사업) Calmato / Terrian / ZEXI E-Bike ... 등 디자인 및 조립</li> <li>④ EV Powertrain Kit (신규사업)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>① EV Powertrain &amp; Parts Transmission Drive Axle Differential gear RE-EV Parts ... 등 개발 및 가공/생산</li> <li>② Renewable Energy Generation System</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>③ EV model Calmato / Terrian / ZEXI E-Bike ... 등 디자인 및 조립</li> <li>④ EV Powertrain Kit</li> </ul>
주요 프로젝트 (계획)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>DY</b> 등 중소 전기차 관련 제조업체 : Transmission/Reduction Gearbox</li> <li>• <b>GM Chevrolet Bolt EV</b> : Transmission parts</li> <li>• <b>FAW EV Green, DFLZ EV Joyear</b> .....</li> <li>• <b>포스코ICT/경상북도 울릉군</b> : Calmato / Terrian .....</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>DY</b> 등 중소 전기차 관련 제조업체 : Transmission/Reduction Gearbox</li> <li>• <b>GM Chevrolet Bolt EV</b> : Transmission parts</li> <li>• <b>FAW EV Green, DFLZ EV Joyear</b> : Transmission parts</li> <li>• <b>Kia Soul/Ray EV</b> : Transmission parts</li> <li>• <b>Hyundai IONIQ EV/HEV</b> : Transmission parts</li> <li>• 기타 EV용 T/M, D/A, D/G 등 개발 및 생산 전세계 전기차메이커 공략</li> </ul> <p style="text-align: right;">등</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>포스코ICT/경상북도 울릉군</b> : Calmato / Terrian</li> <li>• <b>Shenzhen Greatland Electrics (예정)</b> : Traction Motor ↔ Transmission</li> <li>• <b>JAC(Anhui Jianghuai Automobile)(예정)</b> : CV body ↔ EV powertrain</li> <li>• <b>울산광역시 테크노파크: Calmato</b></li> <li>• <b>대구광역시 우체국/CJ택배...</b> 등: Calmato</li> <li>• <b>LG서브원: Calmato</b></li> <li>• <b>Tanzania</b> : Terrian...</li> </ul> <p style="text-align: right;">등</p>

※ 상기 내용은 영업활동 성과에 따라 일부 변경될 수 있습니다.

회사명	(주)제인모터스 (ZEIN Motors)
대표이사	김성문 회장
설립일	2016년 8월 (1년)
자산총계	195억원
자기자본	100억원 (자본금 5억원)
주소	대구광역시 달성군 구지면 응암리 318-9
종업원	21명
규모	40,215㎡(12,000평)



(주)제인모터스





E4W

**Retrofit**  
택배용 전기자동차

E2W

**E-Scooter**  
개인/기업 이동 및 운송



**NEV**  
다목적 관리 차량



**E-Bike**  
개인이동수단 / 레저

PHEV

**Extender Engine**  
기존 노화된 차량 개조

Colorful DAEGU 미래형자동차 선도 도시 대구!

## 2017년도 대구시 전기자동차 보급 공모 개시

접수기간 : 2017. 1. 25 ▶ 11. 30 (선착순)  
접수처 : 관내 해당 자동차 대리점



보조금  
최대  
2,000만원

세제지원  
최대  
460만원

충전기  
최대  
300만원

연료비  
휘발유 대비  
95%절감

미세먼지  
0

전기차 충전 전기기본요금 3년간 100% 면제 + 전력사용요금 50% 할인  
연간 15,000km운행시 전기차 연료비 10만원(동급 휘발유 차량 연료비 200만원)

**01 보급계획** 보급수량 : 2,400대(승용차 1,500대, 전기화물차 500대, 전기이륜차 400대)  
보급차종 : 환경부 지정 전기차 보급대상

제조사	기아	르노삼성	BMW	기아	닛산	현대	대구광역시	전기이륜차
차량명	RAY (경형)	SM3 (중형)	i3 (중형)	SOUL (중형)	LEAF (중형)	아이오닉 (중형)	1ton트럭	방렌시아 (경형)
주행거리	91km	135km	132km	148km	132km	191km	120km	60km
가격(만원)	3,500	3,900~4,100	5,660~6,360	4,140	5,180	4,000~4,300	미정	390

\*17년도 환경부 보급대상 차종 및 주행거리, 가격은 변경될 수 있음

**02 보조금 지원** 2,300만원(대당)  
전기승용차 2,000만원, 전기화물차 2,200만원, 전기이륜차 250만원  
완속충전기 300만원, 이동용 충전기 60만원

**03 세제혜택 지원** 최대 460만원까지 감면  
취득세 200만원 감면(차량가액의 7%)  
개별소비세 200만원 감면(차량가액의 5%)  
교육세 60만원 감면(개별소비세의 30%)  
채권 전기자동차 신규등록시 채권 매입 면제('17년 말까지)

**04 인센티브 제공** 대구은행 전기차 구매시 3%대 저금리 금융지원  
대구시 유료도로 통행료 100% 감면(양산도로 1,500원, 범안로 600원)  
대구시 공영주차장 60% 감면(충전시간 1시간 무료)  
고속도로 통행료 50% 감면 및 전기자동차 전용번호판 제공('17년 상반기)  
문의 : 대구시 달구벌콜센터 120 환경부 전기차 통합콜센터 1661-0970

대구광역시 DAEGU METROPOLITAN CITY 미래형자동차과

To be the best *powertrain* maker in the world

---

**THANK YOU**

**감사합니다**

